

はやぶさ 第74号 2014年03月28日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：（株）I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

一般社団法人 経営特訓士協会

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

=====

---

メルマガ「はやぶさ」 第74回目の発信です、9回シリーズの第4回です。

著者：（株）I&C・HosBiz センター

Captain 平本

---

タイトル：生涯現役を貫くために

人生に五計あり・2版・・・生計・身計・家計・老計・死計とは.....

\*\*\*\*\* 本題 \*\*\*\*\*

第4回 前回の「徳」に続いて、「帝王学」の私見を述べます

◆トップは全ての結果は、自己責任と自覚することが、その後の活路を開くことになることを、自らの経験と多くの事例によって体得しました。

この訓練を積むにあたって、中小企業の経営者程、人格や判断力を高める仕事は

ないと、40年の経験を持って断言できます。

納期遅れ・不良の発生・時にはリコール・労災・売掛金の貸し倒れ・火災・盗難等。突然の退職・募集しても人が集まらない。その挙げ句の売上不足と資金不足等々、次から次と経営課題が現れます。誰のせいでもないのです。全ては自らの判断と意思決定の結果なのですから・・・

「**電信柱が高いのも、郵便ホストが赤いのも、全て自分のせい**」と思うくらいの度量が求められているのであると実感しています。

- ◆私も、バブル崩壊の時経済的に大きな試練を受けました。その当時の私は、こうした悪い状況になったのは、私の指示や訓練に従わないパートナーや能力不足の社員が悪いのだと責任転嫁していました。何しろ巨額の損害が発生したので、心を鬼にする事を、厳しくして裁くことに、すり替えていたのです。しかし、よく考えて反省してみると、そうした人を採用したのも、仕事を適切にチェック出来なかったのも、能力以上の仕事をさせてミスを招いたのも、全て自分の責任と気がついたのです。

良い人でいたい。良い上司でありたい。慕われたい。善人でいたいとする自分の甘さが、人を見る目を曇らせ、適材適所・信賞必罰が実行出来ずに、チーム力を発揮出来なかったのです。

その頃は、「**善悪**」と「**正誤**」の区別が出来ずに、糞も味噌も一緒の認識力であり、リーダーとして組織を動かすチカラが未熟だったのです。

それから、約20年にわたる漂流（街おこし・ビジネスモデルの開発・自己変革をなしつつ）が続き、今に至るわけですが、この経験はこれからやり遂げようとする存在理念実現のための、訓練であったのだと観じています。

やらなければならぬ使命は、どんなの条件が悪くても困難であろうとも、生命の危機や生活の破綻のリスクがあっても、不惜身命の決意で真正面から取り組んでいます。

「**自らの潜在能力を全開してやり遂げられない経営課題は現れないのだ**」との言葉を信じて、東北地方の経営者の方々を励ましている今日この頃でもあります。

- ◆多くの先人の経営者が語っています。

「**全ては自分の責任**」と悟らない限り、局面は開けないと・・・

「**経営者の器以上に、企業は大きくならない**」と多くの事例を観察して、拙書に書きましたが「**大きく**」とは、持続するチカラのことで、次世代に繋げるかが評価であり、あらゆる環境に耐えて、子孫を残す繁殖力があるのか、グランドデザイン





あります。

詳細は、以下の案内を参照ください。

<http://keiei-tokkunshi.jp/pdf/20140416.pdf>

---

第7回 経営資源パワーアップ講座 2014年06月11日(木) 17:30~19:30

テーマ：ものづくりプロセス革新のススメ  
～製造業はこうやって躍進する～

\*講師は、(株)産業革新研究所の代表取締役であり、技術士でもある  
熊坂 治氏 です。

同氏は「ものづくり 革新ナビ」というサイトの主催者です

詳細は、以下のHPを参照ください。

<http://www.monodukuri.com/information/detail/27>

会場：北区 北とぴあ (JR王子駅～徒歩2分、東京メトロ南北線 王子駅直結)

=====

編集後記

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

「はやぶさ」の第74号を発行しました。

本号の編集後記は編集責任者の石川が書きました。

-----

- ・あつという間に、今年も四半期が終わろうとしています。来週火曜日の4月1日から消費税が3%アップして、8%になります。  
駆け込み購買で、4月以降の需要の落ち込みは避けられないところですが、何時頃から回復していくか、については楽観論から悲観論まで諸説紛々で、先行き不透明です。
- ・先週の3/22(土)、23日(日)に経営特訓士認定講座を開催しました。  
今回は少人数でしたので、受講者と一対一に近い形で、進めることができました。  
参加者が実力をつけて徐々に体得されていることに、喜びを感じています。
- ・ウクライナおよびマレーシア航空機行方不明

1) ウクライナ :

ロシアが軍隊を駐留させて、ウクライナ軍の武装解除を断行し、緊張が高まっています。欧米は経済制裁や資産凍結を行うと発表し、ロシアも欧米に対し、同様の処置をとると、泥仕合になっています。日本がロシアとの関係改善に舵を切った直後に起きた事件で、今後の安倍総理の手腕が問われます。  
経済制裁の一環として、次回からG8からロシアを除外して、G7の会議になるようですが、まだまだ「つな引き」は続くものと思われます。

2) マレーシア航空機行方不明 :

依然として、機体が見つからない状況が続いています。マレーシア政府は豪州沖に墜落したと発表していますが、真実は深い海底に消えたのでしょうか？  
3,500mの深海からフライトレコーダーの発見ができるかどうか、がカギのようです。

---

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただきますと、発信する勇気と力が湧いてきますので、皆様からのメールを心待ちしております。よろしくお願ひします。

アドレス : [happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：K T G A）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

[http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone\\_river@hosbiz.net](http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net)

=====