

はやぶさ 第51号 2013年10月18日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：（株）I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

◆経営特訓ゲームのプレスリリース：ドリームニュースにて Web 発信しました。

URL：<http://www.dreamnews.jp/press/0000078129/>

メルマガ「はやぶさ」 第51回目の発信です。

著者：一般社団法人 経営特訓士協会 会員

前ノ園 晃

タイトル： ものごとの本質を考える・・・とは、 経営特くんゲームを通じて学んだこと

◆7回シリーズ・ その4： 仕事で見つけた本質

*****本題*****

その3では、ものごとの本質を考えることの活用法について佐藤可士和さんを例に考えてみました。

今回のその4では、私が仕事をしている上で見つけた「本質(?)」といえるか分かりませんが、仕事をする上での「ものごとの本質」について考えてみたと思います。

私はものづくりで「起業」を志し、大学・大学院では、基礎から応用へと様々な研究を経験し、中堅の製薬・化学メーカーへ就職しました。「組織」の立ち立ちを学びたかったからです。

なるべく多くの職種を経験して起業の際の足がかりにしたかったのですが、そううまくはいかず、研究開発職と工場設備の設計施工を行う施設部門の2職場しかまだ経験はしていま

せん。

とはいえ、この二つは直接部門と間接部門と分類できます。この二つの視点で会社を見ることができるのはとても良い経験になっています。特に現職場、施設部門において仕事をするようになり、視野の広がり、本質的な考え方というものを身につけたように感じます。

私の会社で研究開発職の仕事は、製品企画から研究・開発・中量・生産・技術営業まで実施します。

こういったものの流れの中でよく言うところのP（計画） D（実行） C（評価） A（改善） のサイクルを回しながら各工程、製品企画から技術営業まで実施していくわけですが、経営の考え方も同じP D C Aの繰り返しであることが分かります。

やっていることは違っていても、ものごとの本質的なところでは同じ事をやっている。ということになります。研究職で技術を身につけて、専門特化すれば技術職になります。

行き当たりばったりの研究をしているわけではないでしょうが、しかし、本質的な部分に気がつく、一部門だけではなく、他でも通用する技術に昇華できるのではないかと考えるようになります。

それを確信したのは現職場で仕事をするようになってからです。

現職場、施設部門は工場や設備を作るとき、社内の要望を聞きだし、仕様や設計に反映させ、外部業者と打合せや契約、そして実際の施工・検収の立会いまで実施します。

この仕事のキーポイント、つまり本質は「**段取り**」。これが命になります。建設の現場ではよく「**段取り八分**」などといって、段取りさえ作ってしまえばあとは実行するだけ。という意味です。

いつ、だれが、どうして、どうなる。これをうまく組み立てることで、段取りができてきます。建物を建てるのを例にお話すると、設計 ⇒ 行政打合せ ⇒ 業者選定 ⇒ 工事の実施となりますが、工事においても 地盤工事 ⇒ 基礎工事 ⇒ 鉄骨建方 ⇒ 胴回り 屋根材取り付け ⇒ 壁面取り付け ⇒ 内装工事・・・ と進んでいきます。

この流れを考えるのが段取りということになります。余談ですが、この流れの中では必ず、「**ここがすんでいないと次に進めない！**」というポイントが出てきます。

例えば「**建築確認申請の受理**」など行政対応です。こういったボトルネックをどうクリアするかが流れを考える上で重要となります。

さて、この「**段取り**」を経営の視点から見た場合、「**新事業立ち上げ**」や「**戦略の組み立てや実施**」など、この「**段取り**」が重要であるということが見えてくるわけです。

これを感じたとき、

なるほど。「この仕事の本質はなんだ？」と考えて仕事をする、どう段取りしていいか、どうPDCAをまわしていいか。

が、みえるような気がしてくるわけです。

次回は突然話が大きくなりますが、同じような「この仕事の本質」というところから国家の財政、国家の在りようについて少し話してみようと思っています。

本日もお読みいただきまして誠にありがとうございました。

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」のご案内

<http://keiei-tokkunshi.jp/>

◆5 時間コース(トライアルゲーム)

有料コースです。参加費は7,000 円です。(ただし、初参加「体験受講」の場合は1,000 円)

特典として (1) 小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

(2) 無料で「経営会計診断」と「組織診断」を行います。

* 毎回、熱心な皆さんが参加されています。繰り返し参加される事によって、経営力がパワーアップされています。

トライアルゲームを一度経験された方の再受講も歓迎します。

再受講の費用は別途お問い合わせください。

二度、三度と経験を積まれることをおすすめします。

1) 12 月 14 日 (土) 13:30~18:30 北区 北トピア

(JR王子駅~徒歩2分、 東京メトロ南北線 王子駅直結)

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_2_30.pdf

◆経営特訓士資格認定講座

* 第5回の認定講座(9/7、8)には、新たにインストラクターをめざす、3名の方

が参加されて、販売機会を獲得する競争入札も行い、白熱したゲームが全部で5期展開され、マネジメント会計3表（MO、精算表、BS・PL）の作成方法や分析結果の使い方をしっかりと体得されました。

以下にテレビ東京の取材を受けている写真を掲載しました。

<https://www.facebook.com/keiei.tokkun/posts/468814293217953>

https://www.facebook.com/keiei.tokkun/photos_stream

現在、18名の方が「**経営特訓士**」として認定されています。

以下のホームページで15名のプロフィールを紹介していますので、ご覧ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/staff.php>

＊第6回の認定講座は、

11月9日（土）、10日（日） 10：00～18：00 北区 北トピア

（JR王子駅～徒歩2分、東京メトロ南北線 王子駅直結）

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_2_26.pdf

最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象ですが、ご相談に応じます。

また、1日コースとの組み合わせで、2日間の履修とすることもできます。

◆インストラクター資格認定講座

＊第4回の認定講座は、

11月30日（土）に開催予定です。開催要領は決まりましたら、ご案内します。

注）「**経営特くんゲーム**」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

◆経営者、後継者、経営幹部向け夜間研修コース

9月から平日夜間の2時間セミナー開催を企画しました。

1) 2013年10月18日(金) 17:30~19:30 北区 北トピア
(JR王子駅~徒歩2分、東京メトロ南北線 王子駅直結)

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_2_24.pdf

「経営資源パワーアップ セミナー シリーズ」として今後、月に1回実施の予定です。
第2回のテーマは「人時生産性を高めないと、社員・会社・株主は幸せにできない」
です。

- 当社団の理事長である平本靖夫が皆様に直接解説いたします。
- ◎ 経営特訓士の方には、該当するマスターコースの講座を履修していただいたと
認定します。
詳細は以下のHPを参照ください。

<http://keiei-tokkunshi.jp/>

第3回以降の「経営資源パワーアップ セミナー」のテーマと日程です。手帳にメモ
していただきたくお願いいたします。場所、時間は今回のご案内と同じ：北トピア、
17:30~19:30です。

第3回 2014年01月23日(水) 実説 半沢直樹 中小企業版 元バンカーが語る
金融機関との付き合い方)
＝基調講演と参画型パネルディスカッション＝

第4回 2014年02月13日(木) クラウド型多品種・少量・単納期 工場管理支援
システムと三現主義

詳細は、以下のHPを参照ください。

<http://keiei-tokkunshi.jp/schedule.php>

=====

編集後記

新たに2名(石田、阪本)の認定インストラクターが誕生しました。
イラスト付きで、以下のURLに掲載しています。

<http://keiei-tokkunshi.jp/staff.php>

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

「はやぶさ」の第51号を発行しました。

◆ 経営特訓士講座の内容が10月26日（土）21時～の番組 **出沒！アド街ック天国**

「**東十条特集**」の中で紹介される予定です。

残念ながら、地方では放映されませんので、後日、DVDを入手して、TKGAのHPにアップします。

・本日、18日(金)は17時30分から、**経営資源パワーアップ セミナー**第2回

「**人時生産性を高めないと、社員・会社・株主は幸せになれない**」開催です。

北区 北トピア（JR王子駅～徒歩2分、東京メトロ南北線 王子駅直結）までお出かけください。

・今週は季節外れの大型台風が愛知県から東北にかけて縦断し、被害がでました。

とくに、伊豆大島では土砂崩れ・土石流で多くの家屋が崩壊したり、土砂に埋まって、生き埋めになっている方たちが大勢いるようです。一人でも多くの方が助かってくれることを願うとともに、亡くなられた方のご冥福をお祈り申し上げます。

自然の恐ろしさ、偉大さを感じています。

◆ 近々、ゲームの様子をKTGAのHPで公開します。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧きありがたいです。
皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====