

「はやぶさ」353号 2020年09月04日(金)

アフターコロナ時代の経営戦略

新刊「**理念経営実戦のすすめ**」予告・はやぶさ版

###free1###

###name### 様

◆コロナ対策で日々奮闘しております、医療従事者や行政等の関係者に心よりの感謝を捧げます。  
◆コロナショックが、私達の日常生活や経済活動はもちろんの事、政治や行政に甚大な影響を与  
新しい価値体系と理念が求められていると観じています。100年に一度と云われてますが、明治  
維新以来(150年前)の時代変革が地球規模で起きていると感じていますが、どうでしょうか？  
そうした時期に、私の知見と50年の経営支援の経験知から、特に中小企業の経営の視座でどう  
考察すべきか、近未来はどう生きたらいいのかの私見を述べます。

◆「理念経営実戦のすすめ」は、アフターコロナの時代に合わせて27年ぶりに改訂したもので、  
経営者の皆さんに考働基準の参考となるよう「実戦」を中心にまとめました。10月にはお手許に  
お届けできる予定です。是非、ご高覧いただければ幸いです。

~~~~~

アフターコロナ時代の経営戦略(5回シリーズ)  
新刊「**理念経営実戦のすすめ**」予告・はやぶさ版

「はやぶさ」353号 2020年09月04日(金)

【第3回】 統計を読み解く力・フロパガンダに巻き込まれないために

・自分の体のコントロール

著者：(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

・プロフィールは <http://rinenkeieishi.net/corporate/index.html#hiramoto>

~~~~~

\*\*\*目次に代えて\*\*\*情勢により追加・変更がありますことをご理解ください。

① #351・・・・・・200807・・・・・・バックナンバー

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_407.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_407.pdf)

本書をお読みいただきたい方・アフターコロナ時代の経営環境

② #352・・・・・・200821・・・・・・バックナンバー

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_408.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_408.pdf)

## ビジネスモデルの策定のヒント

- ③ #353 . . . . . 200904 . . . . . 今回の掲載  
統計を読みたくカ・フロパガンダに巻き込まれないために・自分の体のコントロール
- ④ #354 . . . . . 200918 . . . . .  
イノベーションが進行する時の経営指針・大成の条件
- ⑤ #355 . . . . . 201002 . . . . .  
理念経営の実戦・勇気と希望をもって・SDGs との関係

\*\*予告ですので変更することがありますので、悪しからずよろしくお願いします。

### ◆本書をお読みいただきたい方・ 新刊「理念経営実践のすすめ」

\*本書は、意思決定や行動が周りや社会に大きな影響を与える、企業の経営者や管理者、組織の統括者やリーダー、経営支援家やビジネスブレン、ジャーナリスト、ヤングエグゼクティブ、行政機関や社会インフラ維持の執行責任者等の皆さんで、この混沌とした時代においても「やらねばならぬことがある=使命」と心魂が騒ぐ方に読んでいただければ幸いです。

~~~~~本 文~~~~~

### 【第3回】 統計を読み解くカ・フロパガンダに巻き込まれないために ・自分の体のコントロール

#### 1、統計データをどう読むかは、こちらの認識力にも関わっている

・「統計でウソつく法」ダレル・ハフ著=1968年は、かなり読まれた本ですが、今もこの忠告は当てはまると観じております。コロナ禍の今時に、行政（内閣レベル・知事レベル）・自称他称の専門家等の意見や発表を、そのままに受け止めては歪んだ情報をキャッチするので気をつけなといけません。自分で良く考えて判断してください。 その理由は

- ①自分の関心の強い方向に問題点がフォーカスされて、客観的に認識できなくなる傾向を産む
- ②統計そのものが、統計のルールによって処理されてないことが多いので誤解する

(1)使っている用語の定義が共通性・普遍性がなく受け手の判断にバラツキを起こす

・・・統計学や品質管理、OR等ではキチンと定義されている

(2)比較するデータ・数式が統合されないままに、自己流で使っている（特にコメンテーター等）

したがって、正しく比較も傾向性も分析できない・・・コロナ禍の東京と大阪の例等

・判断する数式や数字の定義を、きちんと示すべきです。

\*したがって TV 等で発表する際は、できるだけ正確に定義すべきです。若いアナウサーのデー

タを扱う教育をして、自分の未熟な経験を云ってはいけなと驕をしっかりとるが発言を禁

じる。

自分の不安を述べて、リスナーの不安を増長させない。

## 2、誰も真実は表現できない・大海の潮をすくっているだけ・事実であるが真実とは云えない

・今回のコロナ禍のような、全世界に影響を与えその真因を把握できない大きな課題では、誰も全体の実態と解決の手順を指し示すことは、困難であることを認識しておく必要があります。誰も真実を語れる人はいないのだと云うことを・・・神（GD）さえも・・・

①巷の SNS 等の意見は、風のように聞き流して心に止めない・・・それはその人の見解なのです

統計では、平均値、偏差値、中位数（モード）等のその実態を表すデータがありますが、偏差値は

良く知ってますね・・・子供の学力評価や人事評価で・・・しかし、使い方によっては危険なのです。

(1)一人一人個性があるのですから、家畜のように育てやすいことが評価なのでないのです。

個別に違うのですから、解釈が違って当たり前なのです。コロナ禍も悪いことがばかりでは

ないのです。訓練（修行）のためにあるのですから・・・

(2)ほとんどの人は、平均値と多数のモードに判断をゆだねてますが、それは世間がどう見るかの

視点であるのです。自分が自分らしく、「生きる」事を大切に風聞を気にしないことです。

データがいつもの自分を表しているかに注目しておけばいいのです。

## 3、その発言は、どんな立場の人が語ったのか？ 特に為政者はプロパガンダのことがほとんど

・情報は、「生き残り戦略」に、とても重要ことで、政治や軍略でもこの扱いの勝負なのです。

織田信長や秀吉、家康の情報戦略は小説で書かれているのは一部なのです。特に家康のお庭番の”しくみ”は抜群です。伊賀・甲賀の扱いの実態は不明ですが見事ですね・・・家督相続の課題も含めて、体制が長命であったことの要因と観じています。

①自分の立場を有利にするため、「情報」を使い、ニュースやコメントとして流しています。

(1)情報（ニュース・コメント等）を発信する人が、何で「生計」を立ててるかを鋭く観察してください。

ほとんどのコメントは、「我田引水」なのが実体なのです。自分が生きる手段であって、「世

のた

め・人のため」を考えてないのです。自分だけ良ければ良い・・・「**拝金教**」なのですね。

(2)ですから、TV や SNS から情報を得るのは良いですが、自分の見解を持ってしっかりと見極めて判

断する習慣を身に付けてください。

**\*\* 「自分の考え、価値観、理念」をしっかりと持つ。目覚める！**

それが、自分らしく生きる、キーワードです。悔いなく生きるために・・・・・・・・

**②為政者は、常に自分を「正当化」する。出来事も歴史も・・・・・・・・プロパガンダなのです  
それが真実とは限らない・・・・・・・・3千年のスパンで歴史を考えると観える**

・「群盲象を撫ぜる」の例がありますが、第三者には象を撫ぜていることが客観視されており、群盲の判断の違いを指摘できます。しかし、社会の真実や大宇宙の真実は肉体を持ったどなたも語りつくせないのです。

それを例えると、黒潮の潮を「自分の柄杓＝ひしゃく」ですくって呑み、海水の評価をするようなものなのです。事実ではあるが「真実＝全体」を正確に認識することはできないのです。柄杓で潮を呑んだ人の数だけ意見が出るのですから、事実を確認調整する必要があることを知って情報を受け止める訓練をつんでください。

・最近の天文学では、「マルチ・メッセンジャー天文学」で世界中の望遠鏡を動員して、多角的に観察したデータを集めて事実を分析して、限りなく「真実」に近づくように、科学的に取り組んでいるのです。日本の「かぐや」も重要な役目を果たしています。多分、スパコンの「富岳」も貢献するのでしょうか。

・このように真実を理解するには、自分の「直感」更には「靈感」を磨くことが欠かせないのですから、知見と共に「魂」も強化しましょう。必ずパワーアップされますので・・・・・・・・

**4、自分の体の状況は一人一人違う・・・少年期までに体の特性を学ぶ・・・心も・・・**

・TV では、美容・健康等肉体のことが販促の広告であふれています。食べ物・飲み物・薬・サプリメント・機器・化粧品等々・・・・・・・・そして、皆と同じでないと不安を感じる心理に誘導されて家畜化していくのです。

・一人一人の肉体的条件は、心（個性）と同じように違うのです。したがって自分の体のコントロール方法を思春期のうちに学習しておくことをお勧めします。そうした見解から云いますと、スポーツや武道をやって自分の体との付き合い方を体得しておくことが一生の財産になるでしょう。私もこの年ではやる気満々なのは、体が丈夫であるからと感謝しています。

\*自分らしく生きることを、貫いてくださいね。そして大切な肉体を愛車や愛馬のように手入れして楽しく生きてください。他人と同じでなくていいのですから・・・・・・・・

\*大成の条件

「素直・自助努力・謙虚」・・・素直が全ての基本的姿勢です

\*リーダーの「器」とは

①先見性 ②予知能力 ③決断力 ④愛念 ですが、詳論は別の機会に譲ります。  
そのリーダーシップの強化が災害を最小化し、回復を早めることになるのです。  
こうしたリーダーを育成することが、人材育成の教育事業なのです。

~~~~~

次回#354号は通常の隔週・金曜日に戻りますので、よろしくお願ひします。

5回シリーズ・0918・第4回・イノベーションが進行する時の経営指針・大成の条件  
をお送りいたします。

最後までお読みいただいて感謝いたします。本当にありがとうございます。  
では、また次号で元気でお会いしましょう！

\*\*\*\*\*魂の同窓会\*\*第21回 理念経営セミナー（LWセミナー）のご案内\*\*

20・09・15(火) ・会場：JR 御徒町南口・徒歩3分

・講師：Captain 平本 詳しい内容と開催要領は

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls723lpdf\\_1\\_178.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls723lpdf_1_178.pdf) をご覧ください

\*\*お問い合わせ・質問は メールアドレス：hos\_biz@hosbiz.net

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

[http://1lejud.com/stepmail/dela.php?no=xxewhs&a\\_mail=###mail###](http://1lejud.com/stepmail/dela.php?no=xxewhs&a_mail=###mail###)