

「はやぶさ」345号 2020年06月19日(金)

## アフターコロナは激変の時代！ いかに生き抜くかの戦略は！！

###free1###

###name### 様

- ◆コロナ対策で日々奮闘しております、医療従事者や行政等の関係者に心よりの感謝を捧げます。  
\*05/29東京の空をブルーインパルスがコロナ関係の医療機関に向けて、感謝飛行をした。  
「勇気と希望」が湧いてくる。凜々として・・・・・・ありがとうございます。
- ◆コロナショックが、私達の日常生活や経済活動はもちろんの事、政治や行政に甚大な影響を与え、社会機構や国際関係にも影響を及ぼしています。今までの価値体系が根本から破壊されて、新しい価値体系と理念が求められていると観じています。100年に一度と云われてますが、明治維新以来(150年前)の時代変革と感じていますが、どうでしょうか？  
そうした時期に、私の知見と50年の経営支援の経験知から、どう考察すべきか、近未来はどう生きたらいいのかの私見を述べます。 拙速であり狭い見識であることを承知の上で、  
**私なりの個人の生活態度や中小企業経営の指針を示します。**  
健康と経済活動の「安心・安全」が大いなるリスクであり、長引くことが想定されており、天変地異も想定のなかにあり、ハイリスクの時代に入ってゆきますので、タフに生きましょう！
- ◆医療従事者に余計な負荷を増やさないように、自己責任で生活規範を守りそれでもWinWinの日常生活ができますように、気持ちを強くもって進化したいと念じています。

\*\*\*第1・2・3回をお読みの方は「本文」よりお読みください。\*\*\*

~~~~~

理念経営 X SDGs 実戦の時

## アフターコロナは激変の時代！ いかに生き抜くかの戦略は！！

「はやぶさ」344号 2020年06月12日(金)

【第4回】 経済と国民のライフラインの守り方と施策【案】・拝金教からの脱出

著者：(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

・プロフィールは <http://rinenkeieishi.net/corporate/index.html#hiramoto>

~~~~~

- ◆目次にかえて・・・・9回シリーズで毎週金曜日にお届けいたします

\*「理念経営」については、バックナンバー

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_348.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_348.pdf) から5回。

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_351.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_351.pdf)

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_350.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_350.pdf)

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_355.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_355.pdf)

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_357.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_357.pdf)

＊＊「SDGs」については、バックナンバー

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_381.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_381.pdf) から 5 回。

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_383.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_383.pdf)

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_384.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_384.pdf)

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_385.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_385.pdf)

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_386.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_386.pdf)

を参照いただくと幸いです。

＊＊＊目次に代えて＊＊＊情勢により追加・変更がありますことをご理解ください。

① #342・・・200529・・・バックナンバー参照

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_398.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_398.pdf)

コロナショックから学ぶべきことアフターコロナへの基本戦略・トータルの死者数に

② #343・・・200605・・・バックナンバー参照

[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_399.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_399.pdf)

問題解決能力を謙虚に評価して対応する・・・モノづくりの経験知から

③ #344・・・200612・・・バックナンバー参照

[http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_400.pdf](http://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_400.pdf)

社会の変態脱皮が必要・・・政治・行政機関のコストパフォーマンスと改革の指針

④ #345・・・200619・・・今回掲載

経済と国民のライフラインの守り方と施策【案】・拝金教からの脱出

⑤ #346・・・200626・・・

国際協調の課題と SDGs の取組み

⑥ #347・・・200703・・・

テクノロジーは革新的に進化する・既得権益集団との戦い

⑦ #348・・・200710・・・

私達の生活姿勢の進化・マルチ災害への備えは日常化する

⑧ #349・・・200717・・・

持続可能な社会機構をいかにして構築するか？・SDGs の実戦

⑨ #350・・・200724・・・

宇宙船「地球号」の乗務員としての任務・・・客員ではなく・・・今後の展開のご案内

＊＊予告ですので変更することがありますので、悪しからずよろしくお願い致します。

~~~~~本 文~~~~~

#### 4、経済と国民のライフラインの守り方と施策【案】・拝金教からの脱出

今回は、医療の分野ではなく人間の基本的な活動たる子孫を残すためには、「衣・食・住」の営みが

大きくクローズアップされてきました。 今回のコロナショックでは生活弱者には「食と住」が重く

のしかかって来ています。 そして雇用の維持回復が社会の大きな課題なっています。

つまり、経済の問題が近未来への大きな国家的課題になって来ているのであり、アフターコロナは、

社会構造を根底から変えないと持続できなくなっているのは多くの人々が観じているところです。

参考値ですが、4月末の自殺者（速報ベース）は約6200人。昨年度は約2万人です。いかに経済の影

響が多きく影響してるのかが分かります。コロナによる死者は今のところ約1000人弱です。

今後の経済のひっ迫により自殺者数は予断を許さないとの見方が多数派であります。

そうした問題意識のなかで、経済に対する私見を述べます。

**①経済と国民のライフラインの守り方・・ライフラインの視点から未来コストを含めて検討する**  
**ライフライン**とは、子々孫々を残すために必要な環境と定義して私見を述べます。

いわゆるエネルギーや水資源、交通施設、情報インフラ、物流等の従来の概念を拡張して、医療制度、

教育制度はもちろんのこと、雇用の維持拡大、治安制度や国際情勢や天変地異に対する備えの

”しくみ”までを視座に含めて考えています。 今回のコロナショックから、そう観察いたしました。

つまりは、「**生活の基盤=人が人らしく生きられる環境**」を**ライフライン**と称しているのです。

①サプライチェーンの再構築・・・消費地に近接した「地産地消」型の生活様式に原点回帰する

・今回、製造業は「材料・部品・設備」等の安定供給ラインがズタズタに切断されて、完成品の市場

への供給は今までにない長さでストップしました。中小企業もその影響を大きく受けております。

マスク不足や中国からの供給依存の弊害が顕在化し、危機における国内自給率を高める方向に舵

を取り始めています。 国家的レベルで何を備蓄し国内製化するかを「**安全・安心**」の視座で

考えて

おく必要性がきましょう。

②国際分業の考え方を基本から見直す・・・SDGsの視点から

・工業や情報の世界は、テクノロジーやトータル・コストの面からサプライチェーンを構築するのは良

いが、やはり「安全・安心」も強く考えねばならない。トータル・コストの概念を子々孫々迄、時間軸を

伸ばして考えないと、地球環境は持たないところにきているのです。

・ここでは、農水産品について私見を述べます。「地産地消」や「フード・マイル」に視点で考えてみ

ましよう。問題なのは「水」を大量に間接的に輸入しており、産地は水資源が枯渇し始めているので

す。肉・野菜・果物等は育てる過程で相当量の「水」を使っているのですから・・・

輸送にかかるエネルギーは膨大で、CO2の削減は達成できないのです。地球環境の破壊は加速さ

れており、2030年までにとSDGsは課題設定して危機意識を鼓舞しておりますが、現実には浪費を作

り出す「使い捨て文化」となっているので、「美」に対する価値観をかえ循環型に進化しなければな

りません。 コロナショックで原点回帰しなければ未来は明るくなる事は無いでありますよう。

それとともに経済問題を抜本から見直さないといけないと強く観じております。(後述)

③倒産・休業・廃業を防止するとともに、雇用創出の“しくみ”を形成して地域を守る

・倒産には2つのパターンがあります。

①資金の回転に行き詰まり、ビジネス活動がストップするケース

・多くの場合は、赤字倒産。主な原因は売上不足 ・黒字倒産もある

\*支払する資金が不足・・・人件費・仕入代金・家賃等・諸経費

\*返済する資金が不足・・・金融機関からの借入・社債等

② 資金は回転しているが、持続の条件である人材が不足。特に後継者がいないケースが多い

・新しいビジネスモデルが生まれなくて、じり貧になる

\*このケースは、強みがあればM&A等の対策の選択で持続は可能ですので、熟慮しましょう。

③ 上記 ① ②の共通点は、中小企業は、自己資本（返済のいらぬキャッシュ）が大幅に足りないのです。それを、長期資金・短期資金で補うため、金利や転がし対策で経営者のエネルギーを消耗してしまい、未来対策である「**商材・市場・人材開発**」に「力」がかけられないで、**進化することが出来ない**で市場から消えてしまうのですが、金融関係者は理解してないのです。

④ 自己資本不足の対策として、超長期の公的資金を導入する  
・今までの経営環境と違い、基本的にデフレ基調ですので、収益力のない企業は投下資本の回収がほとんど無理なのです。

\*そこで、永久劣後ローン等の資本戦略支援が、アフターコロナの金融政策に必要と観じてますので、のち程詳論します。

\*官民ファンド等を活用して、経営資本を強化して持続可能にして、「**倒産⇒雇用の喪失⇒生活保障者の増加**」を防止してトータルな社会コストを下げるのが大事ポイントです。  
\*産業構造の変革には、大胆な「**スクラップ&ビルド**」が必要であり、強靱なリーダーでないとできないでしょう。

## ② 拝金教からの進化のチャンスであるアフターコロナ

\*「超マインドコントロール2・・・池田整治」参照して、私見を述べます。超マインドコントロールは2012

年の発刊ですので、あの0311・大津波、原発事故の翌年です。池田氏の観察と危機感は、それ以来

なんの解決策が打たれてはいないまま、コロナショックを迎え、水面下にあった課題が露出して顕

在化したと考察していることのあるのですが、私も同感です。

0311では、東北地方と原発のある地域の問題であり我が事にはならず、社会構造の変革を促す程

のエネルギーは溜まりませんでした。しかし、コロナショックは、全世界、全日本に問題意識を喚起し

ましたのは周知のことで、当面は継続するでしょう。今度は、社会と民意の変革を促しており、  
適応

できないと滅びに道を歩むこともあり得ると観じています。しかし、諦めてはいませんの  
で・・・・・・・・

\*超マインドコントロールは、2つの問題提起をしています。

①一つは、「ヤマトこころ」と「武士道」です。日本人の根幹を形成する精神文化ですが、近く  
は憲

法の制定（9条問題）、天皇制、東京裁判、教育制度等でガタガタに改悪を進めてきており、  
今も続

いていますが、この根幹的な課題は次に書く本で私見を述べたいと思います。

②もう一つは、金融経済の問題で、ロスチャイルドに代表される、ワン・ワールド・オーダー  
(以下：**OWO**)

の存在で、この金融戦略により世界を制覇せんと暗躍しているのです。

この、**OWO**が戦争を起こし、自然を破壊し、格差社会と人種差別や南北問題を生みし、加速  
さ

せているのです。私達は、この事実が気が付き認識して、改革しなければ真の幸福は実  
現し

ませんから、勇気をもって発言し考働していきます。

・日本は、国、企業、個人、皇室等の財産（換金可能資産とキャッシュ）を合わせると、ほぼ2  
京円以上

（1京円は1兆円の1万倍）あり、ダントツの世界一なのです。日本が潰れることは無いの  
ですから、

**OWO**はこの財産を虎視眈々と狙っています。リーマンショックの時もそうでした。シニアの  
タンス

預金も狙われており、そのことに日本の金融機構が便乗しているのが実体なのです。日本  
は、

アフターコロナの社会構造の変革や南北問題に対応することは、覚悟さえあれば出来るので  
す。

・**OWO**の価値観と考働を信望している人と団体を、「**拝金教**」と呼ぶことにいたします。

善悪や神理とは関係なく、また他の教義団を悪魔として排除するのも、まさに邪教と同じで  
すか

ら・・・アフターコロナは、**OWO** を廃絶し新しい世界を創る、千歳一隅の時と観じ信じ  
ています。

怖いことに日常の生活や、欲望に食い込んでいますので、私達の魂や理念を進化させて生活  
姿

勢を改革し「美」意識を進化させ「**平和・地球環境・愛念**」の実現を推進する同朋とチーム  
を形成

して推進してまいります。更に私見を展開したいと思います。

### ③ 社会保障制度の進化・「安心安全」の基本

・私達の幸福感の原点は、マズローの欲求 5 段階説にあるように、肉体の存続と子々孫々を残  
す

ことがなければ、高次の欲求は無いのです。そうした、基本が「**教育・医療・介護**」であること  
を、アフ

ターコロナは多くの人々に気がつかせました。大いなる経験なのであります。

永い道中がかかるでしょうが、\*ベーシックインカム\*ベーシックヒューマン・ニーズ等の社会  
実験を

続けながら、新しい社会制度“しくみ”を創出してまいりましょう。

コロナに対する各国の対応から経験知を積み重ねて、国際協調を実現させて・・・

\*皆様のご支援ご協力を心からお願い申し上げます。ありがとうございます。

~~~~~^~

次回は#346号 200626 5、**国際協調の課題とSDGsの取組み**

をお送りいたします。

最後までお読みいただいて感謝いたします。本当にありがとうございます。

では、また次号で元気でお会いしましょう！

\*\*\*\*\*第6回ビジネスモデル発表交流会のご報告\*\*\*\*\*バックナンバーは  
、[https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf\\_1\\_382.pdf](https://rinenkeieishi.net/archives/data/mls722lpdf_1_382.pdf) をご覧ください

\*\*\*\*\*第7回「ビジネスモデル発表交流会の予告」を近々ご案内いたします\*\*\*\*\*

予定日：2020年10月23日・PM 王子：北とびあ

\*\*お問い合わせ・質問は メールアドレス：hos\_biz@hosbiz.net

発行責任者：平本 靖夫、 編集長：石川 昌平

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

[http://1lejend.com/stepmail/dela.php?no=xxewhs&a\\_mail=###mail###](http://1lejend.com/stepmail/dela.php?no=xxewhs&a_mail=###mail###)