

はやぶさ 第15号 2013年02月15日(金)

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

(Captain 平本：(株) I&C・HosBiz センター)

編集責任者： 理事 石川 昌平

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

メルマガ「はやぶさ」 第15回目の発信です。

◆本シリーズの最後に、献本のお知らせをいたします。

*先着5名様に、「非常時の経営計画のつくり方」(中経出版)・・・サイン付
応募の全員の方に、小冊子「企業経営のゴールド免許の取り方」を謹呈いたします。
申込みは、以下のURLでお願いします。受付期限は2月28日まで。

URL：<http://www.hosbiz.net/kenpon>

タイトル：存在理念・経営理念と経営計画は、企業の屋台骨（大黒柱）

著者：一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫（Captain 平本）

◆5回シリーズ・その5（本シリーズの最終回です）：

進化*発展*持続している企業には、存在・経営理念と経営計画が必ずあります。
次世代に企業をつないで存在・経営理念を実現したいのであれば、必ず策定しましょう！

*****本題*****

◆前回は、全員参加の隊形（フォーメーション）には、創業型（ゴルフタイプ）・制度型（野球タイプ）・戦略型（サッカータイプ）の三つがあり、進化の段階と局面に応じて使い分けるのが、組織を強くする方策と解説しました。

今回は、企業も、人間の心の様相も「変態脱皮」して進化する。と観じていますので、その「変態脱皮」について、6回目の巳年の年男の経験と考えを述べます。

*変態脱皮・・・昆虫が「卵→幼虫→成虫→サナギ→羽化（成体）」とその体を変態させながら、子孫を残すため（命をつなぐため）の親になる過程を言います。完全変態と不完全変態とがあります。ここでは、サナギに籠もって成虫になるプロセスとサナギから羽化して羽根が乾き飛翔できるようになる、というプロセスの二つに焦点をあてて語ります。

*哺乳類は、母親の体内からの誕生が羽化に相当するのかもしれませんが。精子と卵子が結合して子宮から袋をかぶって出てくるまでは、変態しているのですし・・・・・・・・

◆まず、心の成長についての私見を述べますと、人の心は皆同じようには成長しないと思います。成長の段階の時間は人それぞれなのですが、偏差値教育や様々な社会習慣によって、あの人はこういう人と決めつけられてしまう事が、この頃は多いようです。芋虫を見て、これがアゲハチョウの幼虫と知っている人は、芋虫を受け止める事ができるでしょうし、むしろ喜びを感じるかもしれません。しかし、只の芋虫・害虫と思う人は、無視するか排除しようとするでしょう。

1) 人はサナギに籠もる時があるのです

親になるためには、サナギに籠もり、体を親の体に変態させなくてはならない。この時は全く環境任せではあるが、食べられる心配はあまりない。外側から見れば、生きているのか死んでいるのか、定かには分からない。しかし、サナギの中では大いなる変化が起きているのである。自己信頼をしてここを通過できる人と、できないで不安になって焦り自滅する人がいます。もうしばらくの忍耐なのに・・・・・・・・

問題は、親や上司や先生がサナギになって成長しているのを認識できなくて、サナギをいじり回して殺してしまうことがあることです。待つことができず、見守れないのです。こうして考えると、待ってあげるのも「愛」の一つの形と思いますが、いかがでしょうか？

2) 羽化の時に最大の危機が訪れるが、勇気と希望をもって飛び立つ

サナギが割れて羽化の時を迎えるが、羽が乾いて飛べるようになるにはしばらくの時が必要である。その時天敵に喰われるリスクが最大に高まる。だが、この危険を避けていては、サナギの中で死を迎える事になる。脱皮できなければ命はつなげないのである。

この羽化の勇気を体験した人は、どんな環境にも負ける事はなく、DNA となって子孫に伝わる。進化と持続のために、サナギに籠もることを、自ら選択する事さえあるのである。私も、10年ごとにサナギに籠もっているな・・・と観じています。例え周りの誤解や悪評があっても、羽化して飛翔して命を伝えて行く喜びを信じて、自己を変態脱皮させています。

*老いたとは、この変態脱皮をする勇気がなくなった時とと思っていますので、あと二回は変態脱皮

をして、子々孫々に理念（DNA）をつなぎたいと念じています。

◆企業の進化・発展も変態脱皮を繰り返して、持続していく

企業が経営環境の激変を超えるのに、時にサナギに籠もる事もありますし、M&Aや再生計画・グループ化等に変態脱皮をする事が、持続するためには必要な場合があります、その選択が誤解や反発を生む場合もあるでしょう。

その選択と行動の故に、「今、我らが存在しているのだ」と気付く時が必ず来ます。

「世のため・人のため」になる企業は形を変えても、理念を伝えて行く事を、40年の仕事を通して断言できるのです。存在理念は次世代に受け継がれて行くのですから……………

前回【4回】に述べた経営者の器とは、そのことなのであります。

*長い間、ご高覧ありがとうございます。また近いうちに書かせていただきます。

★今日の一言★

サナギから出てくるまで、待ってあげる。人が育つには個性に合わせた時間の長さが必要なのです。私も、多くの間違いを通して学んできましたが、今は出番を与え、ワクワク感を味わってもらわないとその人の潜在能力が発揮される事も、進化もないのだと堅く信じています。企業もサナギに籠もる時があるのですから、お互いを信じて見守りましょう。

さあ！ 恐れずに「変態脱皮」に挑戦しましょう。勇気と希望を持って……………

著者：一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）
理事長 平本 靖夫（Captain 平本）

◆次回は、株式会社ヒューマンバリュー研究所の高橋所長です。

人事・労務問題をテーマに、5回シリーズで発信します。ご期待ください。

◆本シリーズの最後に、献本のお知らせをいたします。

*先着5名様に、「非常時の経営計画のつくり方」（中経出版）…サイン付
応募の方全員に、小冊子「企業経営のゴールド免許の取り方」を謹呈いたします。
受付期限は2月28日までです。

URL：<http://www.hosbiz.net/kenpon>

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」トライアルゲーム体験会
参加費無料（テキスト代 1,000 円）開催のご案内。

◆経営支援家・向け

*毎回、熱心な経営支援家の皆さんが参加されています。繰り返し参加される事によって、経営力がパワーアップされています。

1) 2月23日(土)の午後:台東区 いきいきプラザ(JR秋葉原駅から徒歩5分)

2) 3月23日(土)の午後:台東区 いきいきプラザ(JR秋葉原駅から徒歩5分)の予定

◆経営者、後継者・向け

*2月06日に、経営者7人が参加されて、大変にエキサイティングなゲームとなりました。経験交流のワイガヤタイムも、講師を交えて盛り上がり絆が深まったと大好評でした。

1) 3月12日(火)の午後:北区 北とぴあ(JR王子駅から徒歩3分)

2) 4月17日(水)一日コース:北区 北とぴあ(JR王子駅から徒歩3分)

下記アドレスにてお問い合わせください。

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

◆資格認定講座

・経営特訓士認定講座を開催

第1回の認定講座(1/19、20に開催)には熱心な受講者が参加されて、非常に楽しく、和気あいあいとして6期のゲームを終了し、経営会計3表(資金繰り、バランスシート、損益計算書)を作成して、目出度く「経営特訓士」となりました。参加者の皆様方の今後のご活躍を期待しております。

1) 3月16(土)、17(日):10時~18 アクセス日本橋(地下鉄 三越前駅1分)
・募集中。

2) 5月18日(土)、19日(日):同上の予定

最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象です。

注)「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

「はやぶさ」の第15号を発行しました。2回目のシリーズの第5回：最終回です。

編集者である石川は、品質・環境ISOの導入・定着支援の仕事もしております。今週は13日にS社のISO部門責任者（7部門）との月1回の会合（社長も列席）があり、今年度の方針と目的を討議しました。また、14日からN社の環境ISO維持審査への立会が1.5日の予定で始まりました。

* ISO関連で疑問・質問がありましたらメールで、気軽にお問い合わせください。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧きありがたいです。皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

◆本シリーズの最後に、献本のお知らせをいたします。

*先着5名様に、「非常時の経営計画のつくり方」（中経出版）・・・サイン付
応募の全員の方に、小冊子「企業経営のゴールド免許の取り方」を謹呈いたします。
申込みは、以下のURLでお願いします。受付期限は2月28日まで。

URL：<http://www.hosbiz.net/kenpon>

=====
一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====