

はやぶさ 第34号 2013年06月28日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：（株）I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

メルマガ「はやぶさ」 第34回目の発信です。

著者：一般社団法人 経営特訓士協会

理事長 平本 靖夫（Captain平本）

◆社長！総務部門の大事さを身にしみて分かっていませんか？

総務部門が会社持続の【要・かなめ】なのですよ・・・10回シリーズ・その（9）

・総務部門は、中堅・中小企業では広範囲な業務を担当しています。

1）採用・退職手続き・給与計算・基準監督署や社会保険等の手続き等の人事労務
業務・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・人

2）会計処理と原価計算・月次の損益レポート・キャッシュの確保と資産管理や銀行
交渉等のキャッシュ（資金）管理業務・・・・・・・・モノ・金

3）文書管理・稟議制度・予算統制等の内部統制業務とITインフラの構築とレベル
アップ・・・・・・・・しくみ・内部情報

4）登記・係争・事業の持続課題・知財の維持等の信用の維持に関するの法務業務
・・・・・・・・外部情報

5) 人財育成研修・人事考課・賃金体系等のモチベーションアップ業務・・・・・・・・人

6) そして、担当部門が明確でない諸々の課題の解決・・・・・・・・しくみ

・総務担当の皆さん！ こうした、縁の下の力持ちをしているのが、総務部門
なのです。

「進化・発展・持続」（ゴーイングコンサーン）の根元を支えている仕事です
ので、使命感と誇りを持って会社を支えましょう。

*****本題*****

■第9回 ピンチを乗り越えるための勇気を生み出す環境を創る・・今回も長文です

人生にも企業経営にも栄枯盛衰や逆境が来ることは避けられません。

自分としては最善の準備と努力をしたにもかかわらず、状況が変化したり、予想した
以上の課題が突然に出現したりして挫折を味わうことも、企業経営の中ではしばしば
です。

私も一生懸命に開発した新製品が売れずに在庫の山を築いたり、資金的に大きな負担を
背負ってしまったりして、仕事や企業経営に行き詰まってしまった経験を幾度もして
います。

組織運営の中では昇進や新事業の人事において、不協和音や非難の声が聞こえて来る
でしょう。しかし、外野の声に惑わされていてはリスクを呼び込みます。

総務の任務は、この調整をもすることになりますので、しっかりと経営理念を心に
刻んで臨んでください。

会社やTOPの批判や不平を口にするのは、絶対に避けましょう。

社内に大きな悪影響を与えるからです。

一方、経営者の悩みの80%以上は資金不足と述べました。売れない、コスト高、
不良等による損失の発生等により収支バランスが狂い資金が欠乏するからです。
資金不足は結果であり、原因は収益力の劣化です。この資金の手当てをするのも、
中小企業では総務経理部門です。

皆様の会社はいかがですか？

いずれにしろ、勇気を与える立場からは、「今どんなピンチ（困難・逆境）にあった
としても、全力を尽くして解決しない課題はない」「自らの内に問題解決能力がない
問題は表れない」と考動するのが、総務部門なのです。

時には、心を鬼にして叱咤激励することも避けては通れないと胆を決めてのぞみましょう。

企業経営の現場は戦場のようであり、自分には初めての経験であっても、一見極めて難解であると思われることでも、今までの蓄積した経験や人脈を活用して、寝食を忘れる程に頑張れば解決しないことは、まずありません。
まずは強い達成意欲（闘争心）を持ちましょう。

次に、活路を見いだすまで考え抜くことです。その問題解決が多くの人々に役立つことであれば、インスピレーションが湧いてきます。そして達成した喜びをありありとイメージして、実現するまでやり抜くことです。ここが勝負です。
達成したあるいは実現した姿を、ありありと描き続けて新しいエネルギーを生み出して、不退転の決意でやり抜きます。

社員こそが最大の経営資源ですので、このピンチを抜け出してワンランク強くなった自分の姿を明確にイメージして、この課題から学ぶべきことは何かと受け止める人材をいかに育てるかが、真の任務でもあります。

その「環境作り」を「**経営者の立場と社員の立場**」に立って調整を図ることになり、難しい仕事ですが、総務の醍醐味を味わう仕事でもあるのです。

◆ワンポイント・レッスン

総務部門の仕事は、人間が好きでないと良い仕事は出来ないと観じています。
決して環境のせいになしたり、部下や話を持ってきた人の責任にしないで、全ては自己責任と自助努力の結果なのだと謙虚に受け止めて「**人事を尽くして天命を待つ**」心がけです。多くの人の共感を生み組織が円滑に動くのだと信じています。
経営者の仕事に匹敵する大いなる仕事で、正に、扇の「**要・かなめ**」と思います。

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」のご案内

◆トライアルゲーム体験会 参加費無料（テキスト代 1,000 円）開催のご案内。

＊毎回、熱心な皆さんが参加されています。繰り返し参加される事によって、経営力がパワーアップされています。

トライアルゲームを一度経験された方の再受講も歓迎します。

二度、三度と経験を積まれることをおすすめします。

注) 過去の実施経験から、精算表、BS、PLなしの半日コースでは中途半端になり、参加者の達成感が得られないことが分かりました。
今後は以下の5時間コースに変更します。
体験受講の参加は従来どうりテキスト代：1,000 円です。

◆5 時間コース

有料コースです。参加費は7,000 円です。(ただし、初参加「体験学習」の場合は1,000 円)

特典として (1) 小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

(2) 無料で「経営会計診断」と「組織診断」を行います。

1) 8月24日(土) 13:30~18:30 東京都台東区 いきいきプラザ
(JR秋葉原駅から徒歩8分) の予定

2) 9月18日(水) 13:30~18:30 東京都台東区 いきいきプラザ
(JR秋葉原駅から徒歩8分) の予定

3) 9月28日(土) 13:30~18:30 東京都台東区 いきいきプラザ
(JR秋葉原駅から徒歩5分) の予定

◆1 日コース

有料コースです。参加費は15,000円です。

特典として (1) 小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

(2) 無料で「経営会計診断」と「組織診断」を行います。

また、認定講座を1日受講された後に1日コースを受講して、成果物を提出
いただいて認定された場合は、

「経営特訓士」としてHP上に掲載させていただきます。

1) 7月 9日(火) 10:00~16:50 東京都北区 北とぴあ
(JR王子駅から徒歩3分)

2) 7月21日(日) 10:00~18:00 東京都台東区 いきいきプラザ
(JR秋葉原駅から徒歩8分)

3) 8月 6日(火) 10:00~16:00 埼玉県川口市 青色申告会様

スキップシティ（SR鳩ヶ谷駅から15分）

下記アドレスにてお問い合わせください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

◆経営特訓士資格認定講座

- *第3回の認定講座（5/18, 19）には、新たに認定特訓士をめざす1名の方と、インストラクターをめざす、2名の方が参加されて、白熱したゲームが展開され、1期目は全員赤字という結果でしたが、2期目は改善対策をした成果が出て、黒字化に成功しました。
現在、13名の方が「経営特訓士」として認定されています。

以下のホームページで全員のプロフィールを紹介していますので、ご覧ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/staff.php>

- *第4回の認定講座は、
7月27日（土）、28日（日） 10:00~18:00 東京都台東区 いきいき
プラザ（JR秋葉原駅から8分）
- *第5回の認定講座は、
9月7日（土）、8日（日） 10:00~18:00 東京都台東区 いきいき
プラザ（JR秋葉原駅から8分）の予定

最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象です。

また、1日コースとの組み合わせで、2日間の履修とすることもできます。

◆インストラクター資格認定講座

- *第3回の認定講座を6月1日（土）に開催しました。
トライアルゲームでスコアラーの経験を積んで、インストラクター
として認定されます。

- *第4回の認定講座は、
9月21日（土） 10:00~16:45 東京都台東区 いきいきプラザ

(JR秋葉原駅から8分)の予定

注)「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

「はやぶさ」の第34号を発行しました。
第5シリーズは10回連続で、その第9回です。

-
- ・6/22(土)のトラアルゲームは、中小企業診断士 2名、社労士 1名、生保 2名、企業内 1名の合計6名が参加。企業内 1名以外は初参加でした。今回、10回のサンプルゲームを省略し、簡単なルールの説明後本番を実施しましたが、時間内に規定回数の24回を行い、全員が資金繰り表の完成までいきました。

精算表、BS、PLについてはサンプル数値で解説を行いながら、自分の数値で記入してもらいましたが、時間不足で宿題となりましたが、参加者は達成感を。味わい、その後のワイガヤにも7名が参加して活発な意見交換が飛び交いました。FB URL：ワイガヤの写真です。

<https://www.facebook.com/keiei.tokkun/posts/436041579828558>

- ・ゲームの正式キットが入荷し、6/22(土)から使用開始しました。すでに購入されている皆様には、CD版の資料集を添えて来週以降順次お引渡しすることにしていきます。しばらく、お待ちください。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧きありがたいです。皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：K T G A）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====