

はやぶさ 第32号 2013年06月14日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：（株）I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

メルマガ「はやぶさ」 第32回目の発信です。

著者：一般社団法人 経営特訓士協会

理事長 平本 靖夫（Captain平本）

◆社長！総務部門の大事さを身にしみて分かっていませんか？

総務部門が会社持続の【要】なのですよ・・・10回シリーズ・その（7）

・総務部門は、中堅・中小企業では広範囲な業務を担当しています。

1）採用・退職手続き・給与計算・基準監督署や社会保険等の手続き等の人事労務
業務・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・人

2）会計処理と原価計算・月次の損益レポート・キャッシュの確保と資産管理や銀行
交渉等のキャッシュ（資金）管理業務・・・・・・・・モノ・金

3）文書管理・稟議制度・予算統制等の内部統制業務とITインフラの構築とレベル
アップ・・・・・・・・しくみ・内部情報

4）登記・係争・事業の持続課題・知財の維持等の信用の維持に関するの法務業務
・・・・・・・・外部情報

5) 人財育成研修・人事考課・賃金体系等のモチベーションアップ業務・・・・・・・・人

6) そして、担当部門が明確でない諸々の課題の解決・・・・・・・・しくみ

・総務担当の皆さん！ こうした、縁の下の力持ちをしているのが、総務部門
なのです。

「進化・発展・持続」（ゴーイングコンサーン）の根元を支えている仕事です
ので、使命感と誇りを持って会社を支えましょう。

*****本題*****

第7回 公私の区別とガラス張り経営

K社は典型的な中小企業です。奥さんが経理を担当し、社長が営業や仕入れを、社長の弟が生産を受け持っています。職住隣接で、社長一家の私生活は社員からも見えています。

社長は先進的な人で、経営の公開を積極的にすすめ、異業種交流のリーダーも務めています。
ですから、幹部も社長を信頼して、月々に発表される業績発表にもとづいて、売上拡大、
コストダウン、経費削減に取り組んでいました。

そんなある日のことです。社長の中学生になる次男が、明らかに自分専用と思われるPC機材
を買い、「領収書」を要求し、受取っている場面を社員が目撃してしまいました。

また、別の日には、社長が家族と夕食をして領収書を請求しているところを、別の社員が見て
いました。レシートではなく「何故領収書を受取っているのだろう？」社長一家は、
プライベートで使うお金も、会社経費で落としているのではないか。

そんな疑念が生じて、いつも発表されている利益の業績は本当だろうかと疑いはじめ、社員の
間で、社長一家への不信がどんどんとつのっていきました。

K社では、数字は発表しているのですが、現金の出し入れや会計データはすべて奥さんがやって
いるため、正しく会計処理されているか、社員には判断できないのです。

「ガラス張り経営」は、会計データや業績を公開することだけではありません。

(1) 公私の区別を明朗に 励行する

(2) そのプロセスにおいて、起伝する人、お金の出し入れする人が別々であり、内部牽制
できる環境が整っていることが重要なことなのです。

◆ワンポイント・レッスン

公開経営をするには、会社を私物化してないことが前提です。社長が私の会社と思うか、
社員が我々の会社と観じるかの差は、ピンチの時に表れます。

どんなピンチも、経営者があきらめず、社員が一丸となって挑めば、乗り越えられるのを数多く経験しています。

しかし、得するのは社長一家だけとなれば、お金のためにはそれなりに仕事はしますが、体を張ってまでは、頑張りません。 再生や第2の創業が上手くいかない例の多くは、普段の経営姿勢にあることが多いのです。

身を捨ててこそ、浮かぶ瀬あり・は真実なのであります。

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」のご案内

◆半日コース

トライアルゲーム体験会 参加費無料（テキスト代 1,000 円）開催のご案内。

*毎回、熱心な皆さんが参加されています。繰り返し参加される事によって、経営力がパワーアップされています。

トライアルゲームを一度経験された方の再受講も歓迎します。

二度、三度と経験を積まれることをおすすめします。

- 1) 6月22日（土）：13：30～16：45：東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から徒歩5分）の予定

◆1日コース

有料コースです。参加費は15,000円です。

特典として（1）小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

（2）無料で「経営会計診断」と「組織診断」を行います。

また、2回、2日参加され、成果物を提出いただいて認定された場合は、「**経営特訓士**」としてHP上に掲載させていただきます。

- 1) 7月 9日（火）：10～16時50分 東京都北区 北とぴあ（JR王子駅から徒歩3分）
- 2) 7月21日（日）：10～18時 東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から徒歩5分）の予定

3) 8月 6日(火) : 10~16時 埼玉県川口市 青色申告会様 スキップシティ
(SR鳩ヶ谷駅から15分)

4) 8月24日(土) : 10~17時 : 東京都台東区 いきいきプラザ
(JR秋葉原駅から5分) の予定

下記アドレスにてお問い合わせください。

アドレス : happy@keiei-tokkunshi.jp

◆経営特訓士資格認定講座

*第3回の認定講座(5/18, 19)には、新たに認定特訓士をめざす1名の方と、インストラクターをめざす、2名の方が参加されて、白熱したゲームが展開され、1期目は全員赤字という結果でしたが、2期目は改善対策をした成果が出て、黒字化に成功しました。

現在、13名の方が「経営特訓士」として認定されています。

以下のホームページで全員のプロフィールを紹介していますので、ご覧ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/staff.php>

*第4回の認定講座は、

7月27日(土)、28日(日) : 10~18時 東京都台東区いきいきプラザ
(JR秋葉原駅から5分)

最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象です。

また、1日コースとの組み合わせで、2日間の履修とすることもできます。

◆インストラクター資格認定講座

*第3回の認定講座を6月1日(土)に開催しました。

トライアルゲームでスコアラーの経験を積んで、インストラクターとして認定されます。

*第4回の認定講座は、7月に開催予定です。具体的な日程は次号に掲載します。

注)「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

「はやぶさ」の第32号を発行しました。
第5シリーズは10回連続で、その第7回です。

-
- ・6/12(火)に1日コースのトライアルゲームを実施しました。2卓6名で1卓は経験者、1卓は初心者です。経験者の方は、白熱したゲーム展開となり2期実施して、精算表、B/S、P/Lも2期分作成しました。初心者の方も、10回の練習ゲームと1期24回の本番を実施し、精算表、B/S、P/Lの作成までこなしました。初心者の1人は、イラストレーターで会計数字とは全く無縁で、不安だらけのスタートでしたが、見事にやり遂げました。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧きありがたいです。
皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会(略称：KTGA)

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====