

=====  
新年あけましておめでとうございます。

著者： (株) I & C ・ H o s B i z センター

代表取締役 Cap 平本  
=====

新年あけましておめでとうございます。

\*平成の元号もあと2回となり、時代の変化を肌で感じる今日この頃です。  
この時代の大変化が進行中の時、注目しておいた方が良くであろう経営環境を大胆に述べて  
みたいと思います。狭い視野ですが、私の次元での認識で.....

\*「世のため・人のため」に理念経営を推進して、「清豊」の時代を切り開き、世界平和と地球  
環境の回復に貢献することが、存在理念と確信して、人々の清豊の実現を現場主義で進める。  
そうした視点からマクロとミクロの経営環境を観察して、不動の精神で日常業務を進めて  
まいりますので、一層のご支援をお願いいたします。

そして、皆様共々に良い年になりますよう尽力させていただきます。

◆世界平和への懸念

\*三つともトランプがらみなのですが、戦争のリスクが高まっているのを観じます。  
起きないことを祈りつつ、愚かなる人類は第3次世界大戦にも匹敵する核のリスク  
を経験しなければ進化できないのはと恐れています。

- ① 北朝鮮とアメリカの確執と中国・ロシアとのパワーバランス。いつ戦争が始まるか  
予断を許さない。日本の安保条約の真実と日本憲法の行く末.....無関係で  
いられない。日本の将来に大きなかわりがある案件である。  
.....東アジアの不安定化と「一帯一路と脱炭素」との戦略バランス
- ② エルサレムの問題.....中東とヨーロッパ・北アフリカの不安定化  
首都の問題は国際世論を無視して、アメリカとイスラエルは突き進み混沌を招く  
恐れがある。今までの危うい小康状態は破壊されよう。  
日本は、シーレインの確保が課題となろう.....つまりエネルギー問題が制約条件と  
して立ち足る懸念がある。
- ③ 脱炭素戦略.....日本は大幅に立ち遅れていると云われている。  
中国もアラブも循環エネルギーにシフトしている。それは国家戦略として世界の  
評価基準にありつつあり、取組みの思想が経済活動に大きな影響が出始めている  
のである。  
この課題も、地球規模の将来に大きな影響がある活動で、ビジネスに深い関係があり  
長期戦略で十分に動向を見守る必要があります。

◆経済の見通しと備えは？

\*イザナミ景気をしのぐ、景況ですが、海外事業が好調な企業や大手企業が中心で、  
格差社会は加速して中小企業の存続企業は減り続けています。

そして、非正規社員が増加して、社会は不安定さを増しており、経国済民とは程遠い状態で乖離を深めています。

\*株価も大幅に上がり、明るいスタートでしたが、前述の3つが懸念材料になっています。つまり、手ばなしでイケイケどんどんではないのです。

\*低金利政策は継続しそうで、大手金融機関はその穴埋めのため、利用者に負担を求めていますので、中小企業や個人事業者に負担増になりそうです。

- \*元号が新しくなるのは、19年5月1日です。関連業界は特需があるでしょう。そして民間のPC系は西暦移行が進むでしょう。官庁系は当面修正で対応し、刷りまし時に切り替えかもしれかせん。
- \*消費税10%への移行は19年10月1日と予定されています。この準備も今年の課題です。価格政策をどのようにするか？
- \*AIやIoTの進化は加速するでしょう。この進化は、ビジネスモデルをはじめ、働き方改革や雇用にも大きなインパクトを持たすでしょう。バブル・リーマンショック等とは比較にならない変化が想定されます。既存の経験知や知見とは全く違うことが起きつつあるのです。  
第4次産業革命は、コペルニクス的展開をもたらすでしょう。  
私が云う、ポールシフト的な変化です。  
そして、グローバル化は進み、地球人の意識が強まっていくかもしれません。  
詳しくは、MSDNセミナーでお話したいと思います。

#### ◆中小企業ファーストの展開

- \*中小企業で働く経営者・従業員・協力者(社)が、清豊の状態にならねば、経国済民は実現しません。数々の課題をありそう簡単には解決しないでしょう。  
数は少ないでしょうが志(存在理念)を同じくする経営者・経営支援家の方々と愛念を合わせて、中小企業ファースト!!を進めてまいります。お集まりくださいませ。

#### ◆では、どうするか？

- \*仲間【同志・貴人】のネットワークを作り、どんな厳しい経営環境でも進化して持続できる経営環境を助け合って共存共栄で乗り切るコミュニティー・ビジネスを実証テストします。成功事例を創り経験交流して広げてまいります。

**中堅・中小企業”かかりつけ医”ネットワーク=MSDN・・・・・中小企業.net**  
混沌と不安の時ですが、「勇気と希望」をもって、励まし合って進んでまいりましょう。

#### ◆HosBiz：のとりくみ

どのようにして、皆さまのお役に立つかの実証テストを進めています。  
経営手法や技法だけを支援するのではなく、中小企業の経営を通して「徳」が体得でき多くの貴人との絆を結ばれて、この時代で共に生きる素晴らしさと喜びを感じていただきたく、日々清豊の愛念で取り組んでまいります。

\*毎月第3木曜日・MSDNセミナーを開催して、理念経営・清豊の解説をして皆さまと学び合います。

URL ; [http://www.keiei-tokkunshi.jp/data/mls723\pdf\\_1\\_127.pdf](http://www.keiei-tokkunshi.jp/data/mls723\pdf_1_127.pdf)

参照

\*ビジネスマッチングや事例研修会を定期的を開催します。開催要領はこの「はやぶさ」でご案内しますのでよろしくお願いいたします。

\*第5回 ビジネスモデル発表大会 の開催・・・・改めてご案内します

\*日時：2018年10月19日（金） 14：00～

\*JR王子駅 そば・・・北とぴあ スカイホール・錦の間

【テーマ】 中小企業ファースト！・清豊の成功事例を実務家が披露  
変態脱皮したHosBiz：の活動方針と同志の紹介

\*次号（01・12）は、通常の「はやぶさ」をお届けします。

===== お知らせ =====

■ボード型マネジメントゲーム：経営特くんゲーム リニューアルのオープン！！ 予告■

61回の開催実績を持つ「経営特くんゲーム」のトライアルコース、インストラクターコース

今回構成内容を一新して再開します。

<対象者> インストラクターを目指す方。中小企業でOJT。税理士・診断士等で普及を目指す方。経営支援メニューをパワーアップしたい方。

◆◆◆◆本格的な経営特くんゲームを体感できます。◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

電卓およびPC機を持参ください。（エクセルによる自動決算を行うため）

インストラクター養成コース・トライアルゲーム 10:00～17:00（1日コース）

- 1) 第62回 2018年01月27日(土)
- 2) 第63回 2018年02月24日(土)
- 3) 第64回 2018年03月24日(土)
- 4) 第65回 2018年04月21日(土)

◆詳しい実施要領は、次号以降にご案内します。

●参加費用 1,000円（資料代）

●開催場所「経営特訓道場」

JR 駒込駅南口 徒歩7分 東京メトロ南北線駒込駅 1番出口 徒歩6分

●インストラクターを目指す方への特典等（委細は次号にてご案内します）

- ①経営特くんゲーム キットBOX
- ②インストラクター用メソッドを収納したCD
- ③インストラクター認定コースの受講

\*\*\*\*\*

アマゾンから出版！！（定価 800円（税別））

「世のため人のため」経国済民のイノベーション

◆◆◆ 理念経営のすすめ方 改訂版 ◆◆◆

「清貧」の時代から「清豊」の時代へ

中小企業で働く人々が幸せないと、日本は良くない。

**中小企業ファースト！**

中小企業家、経営支援家、クリエイター、ライトワーカーのための  
ワクワクする生き方ガイダンス

著者 43年間倒産ゼロの実績を持つ経営支援家

Captain 平本 靖夫

=====

**MSDN セミナー** （詳細は下記の URL からチラシを参照ください）

- ◆ 講話 ◆ 理念経営のすすめ方の基本理念を解説（10回シリーズ：月に1回）。

あなたの魂に呼びかけます。私たちの存在理念は何か？ 生まれ来た意義は？

- ◆ 講師 ◆ 著者の Captain 平本 靖夫

- 日時：第1回 2018年1月18日（木） 16時～18時。その後懇親会にて交流（別料金）
- 場所： 中小企業マスタースクラブ 研修室  
160-0004 東京都新宿区四谷3-11 山一ビル 6F
- 参加費：1回当たり1,000円（税込み）、教本代 1,500円（任意）
- 日 程（毎月 第3木曜日）
  - 第1回 2018年1月18日（木） 理念経営とは未来を志向する
  - 第2回 2018年2月15日（木） 経済活動における理念経営の役割
  - 第3回 2018年3月15日（木） 心と経営
  - 第4回 2018年4月19日（木） ニューリーダーの条件
  - 第5回 2018年5月17日（木） 企業の進化・発展・持続と理念経営
  - 第6回 2018年6月21日（木） コマ型企業論と理念経営
  - 第7回 2018年7月19日（木） 企業進化論と理念経営
  - 第8回 2018年8月16日（木） 経営計画の構造と基本手順
  - 第9回 2018年9月20日（木） 理念経営を体得する
- ◆2018年10月19日（金） 第5回 Next30 ビジネス交流発表大会
- 第10回 2018年11月15日（木） 人類の総意が世界の未来を拓く

下記の案内兼申し込み用紙に必要事項を記入の上、FAXにてお申込み下さい。

URL：[http://www.keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf\\_1\\_127.pdf](http://www.keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_127.pdf)

=====  
一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

発行責任者： 理事長 平本 靖夫、 編集長：石川 昌平

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

<https://1lejend.com/stepmail/delf.php?no=300444>