

=====

第208号を発信します。2016年10月28日(金)

*テーマ*イノベーションの時代・中小企業の「進化・発展・持続」の実現！

5回シリーズ：その2

著者：(株) I&C・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

***** NEXT30 第3回 ビジネスモデル発表交流大会*****

◆日時 16年11月18日(金) JR王子駅徒歩2分・・北とぴあ

1、第1部 14:30～16:30・・・スカイホール(14階)

・基調講演 「ドラッガーのイノベーションとは」岩崎 夏海氏(もしドラ280部発売)

・「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク=MSDN」の発表 Captain 平本 靖夫

2、第2部 16:45～18:30・・・天覧の間(16階)*立食パーティ

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_111.pdf

を、開催いたしますので、5回に亘って趣旨を掲載いたします。

皆様のご参加をお待ちしております。

・「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク=MSDN」のねらい

私達は、80%以上の人々が働いている中小企業、小規模企業が「進化・発展・持続」しなければ、世の中は良くなることはないとの信念で、経営者との信頼関係のもとで育成経営支援に取り組んでおります。

◆目的◆

イノベーションの時代・中小企業の「進化・発展・持続」の実現！

3Win＝経営者・育成経営支援家・地域がお互いに繁栄する＝

◆“かかりつけ医”とは、中小企業・小規模企業の育成経営支援を使命とし経営者を親身になってサポートする専門家(税理士・診断士・社労士等)で、3Winの実現を推進する企業の主治医(ビジネスドクター)です。

第2回

- ・ビジネスドック（企業の健康診断）は「長寿」の決め手！
NO1を実現する中小企業の育成経営支援キャンペーン！！

I、「進化・発展・持続」を達成したいと強くお思いの経営者の皆様

こんなお困りごとや悩みはありませんか？

- ・利益が出ているのに、何故キャッシュが手許にないのか？
- ・税金を払うのに、何故借入をしなければならないのか？
- ・忙しいだけで、利益も出ないキャッシュも足りない。何故だ？
- ・売れ筋・死筋・儲け筋を知りたいが、データがない。
- ・赤字体質が治らない。どこにムダがあるかが分からない。
- ・毎月の収益やキャッシュの動きを早く知りたい。
- ・人が育たない。どうしたら、従業員と経営者の共感と幸せができるのか？

◆解決をしたいと強くお望みでしたら、今も未来も「安心・安全」の企業経営を実現する手順を示してくれる、「ビジネスドック」の受診をご検討ください。

◆ビジネスドックで（企業の健康診断）で、解決すべき経営課題とその対策手順および実施効果を提案いたします。**安心・安全**の企業経営を実現します。

II、HosBiz のビジネスドックの特徴

*会計ソフトや金融機関、行政機関等の財務分析との違いは、

- 1、単なる財務指標分析（経営課題の指摘）ではなく、会計科目と対策部門とを連動させて、具体的な経営課題に落とし込んで現場主義で実務に直結して活用できるようにしている。・・・マネジメント会計（部門別管理会計）で分析している。
- 2、事前に、可能な限りの資料・写真等を送ってもらって、分析・診断をしてから、現場見学を兼ねて確認事項等の面談聴診をする（2時間）
- 3、経営計画・改善計画が必要な時は、着手手順と推進体制を設計レポートする。
 - ・経営改善の手順を組むと共に、効果の見積も行う・・・裏付は現状調査する
 - ・機能組織図【案】を作成して、実現体制を設計する。
- 4、人時生産性（一人当たり、営業利益）高めるための業務フローを調査しながら、現状調査を行い、組織体の強化ポイントを把握して報告・連絡・相談＋確認や会議体、仕事の基本等の改善手順を設計する。

- ＊経営環境や資金繰りの状態によって、優先順位を決定する
- ・経営計画・事業計画・個別計画等の企画書を提案する

◆詳しくは、お問合せください◆

http://www.hosbiz.net/m_form/kozin.html

Ⅲ、ビジネスドック報告書・目利きの言葉で経営課題を示します

＊参考資料＊企業力【経営計画】４つのタイプ（G・Y・R・E）とは

- 1、総括・・・考察と今後の対策（重点課題）
- 2、各論（調査内容）
 - 1）販売力の強化（売上・粗利益アップ）
 - 2）仕入・在庫のコストカット（利は仕入れにあり）
 - 3）生産・購買のコストカット
 - 4）コストカット（経費削減）・・・経費は第３の利益
 - 5）資金の確保対策（キャッシュフローの改善）
 - 6）要員計画と全員参加
 - 7）投資計画と必要資産と回収計画
 - 8）組織戦略と適材適所・事業承継・後継者の育成
 - 9）関連協力先対策・・・業界・株主・労働組合等

◆資料請求は

http://www.hosbiz.net/m_form/kozin.html

に。Sample をお送りします。

そうした、経営環境を変えて「安心・安全」の企業経営ができる、お役に立ちますように「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク＝MSDN」を構築推進しております。

- ◆企業経営の「安心」とは、いつでも経営者が使えるキャッシュが手許にあることです。
- 「安全」とは、企業経営のカジ取り（行き先・アクセル・ブレーキ）を、先を見通したマネジメント会計情報（注）をもとに、行うことです。

（注）経営者の意思決定に役立ち、キャッシュフローを「安心」の状態に保ち、収益力を高めるための、部門別（部署別・商品別・得意先別・仕入先別等）の管理会計のことです。税務会計との違いは、税務会計は過去の実績にもとづく納税計算が目的なのに対して、マネジメント会計は、現在・未来を見通して刻々と（即時に）経営情報を経営者に提供して、未来のビジネスチャンスの獲得やリスクに備えることが

できる点です。ライバルに差をつけるには、体得することがNO1になる条件
であります。

Ⅱ、MSDNは4つの支援サービスを提供しますので、次回より説明します。

- 1、ビジネスドック（企業の健康診断）・・・・・・・・・・208号・本号
- 2、“かかりつけ医” インターン養成講座・・・・・・・・・・209号
- 3、クラウド型遠隔双方向対話式育成経営支援（SOMAC）・・210号
- 4、ビジネスマッチング・・第3回ビジネスモデル発表交流大会・11月18日・・211号

***** 皆様のご参加をお待ちしております*****

NEXT30 第3回 ビジネスモデル発表交流大会
*テーマ*イノベーションの時代・中小企業の「進化・発展・持続」の実現！

- ◆日時 16年11月18日（金） JR王子駅徒歩2分・・北とびあ
- 1、第1部 14：30～16：30・・・スカイホール（14階）
 - ・基調講演 「ドラッガーのイノベーションとは」 岩崎 夏海氏（もしドラ280部発売）
 - ・「中堅・中小企業“かかりつけ医” ネットワーク＝MSDN」の発表 Captain 平本 靖夫
 - 2、第2部 16：45～18：30・・・天覧の間（16階）*立食パーティ

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_111.pdf

***** セミナーのご案内 *****

◆会計事務所向け：

「会計事務所経営 セミナー」：第3回以降のお知らせ

- ・場所（4,5回）東京メトロ 日比谷線/茅場町/5番出口 中団連（全国中小企業会館 4F）
- ・参加費 1,000円（マイバッグ-手引き書、教材付）

ご案内は、後日掲載します。11、12月の開催日が変更になっています。

- 1）第4回：2016年11月10日（木） 14：30～17：00 中団連会議室（茅場町）
- 2）第5回：2016年12月06日（火） 14：30～17：00 中団連会議室（茅場町）

.....

■「かかりつけ医インターン養成講座」の開催ご案内（全6回コース）

- ・開催場所 一般社団法人 日本中小企業団体連盟 会議室
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 2-8-4 全国中小企業会館 5 階
東京メトロ 茅場町駅 日比谷線・東西線 5 番出口 徒歩 1 分
- ・開催時間：10 時～16 時

第4回 11/08（火） 金融機関との上手な付き合い方と補助金等の上手な活用方法

第5回 11/22（火） リーダーの心得「人生に五計あり詳論」（公開講座）

第6回 12/13（火） わが社の経営計画と経験交流。成果を出すこと

◆受講修了者には次の特典があり、プロコンサルタントになる支援をいたします。

◇詳しくは URL：http://www.hosbiz.net/m_form/kozin.html

=====

■経営特くんゲーム（マネジメントゲーム）のお知らせ■

◆第52回以降の「トライアルゲーム」◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

日程が決まりましたのでお知らせします。

- 1) 第53回 11月26日（土） 13:00～18:00
- 2) 第54回 1月28日（土） 13:00～18:00
- 3) 第55回 2月25日（土） 13:00～18:00
- 4) 第56回 3月25日（土） 13:00～18:00

●開催場所「経営特訓道場」

JR 駒込駅南口 徒歩7分

東京メトロ南北線駒込駅 1 番出口 徒歩6分

◆お問い合わせは happy@keiei-tokkunshi.jp

