

はやぶさ 第23号 2013年04月12日(金)

===== 4 =====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：（株）I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

***** 緊急のお知らせ：高圧電力料金のコストダウンについて *****

この4月から電力料金がまた値上げされますが、コストダウンをしたい
いませんか？ 6000Vの高圧受電をされていて、月額：20万円以上支払っ
ている事業者向けに、各種の削減案を組み合わせでご提案させていただきます。

◆電力会社に「シェイプアップカルテをください」と申し出れば、送付して
くれます。それを送付していただければ、第一次のご提案が可能です。

FAX:03-5809-2348

Mail：happy@keiei-tokkunshi.jp

メルマガ「はやぶさ」 第23回目の発信です。

著者：一般社団法人 経営特訓士協会

理事兼編集責任者 石川 昌平

（株式会社 I & C ・ H o s B i z センター 取締役）

中小企業の業績向上をお手伝いする経営支援家、元中小企業診断士

タイトル： 社長と社員は同床異夢：社長は社員を理解してあげること。

◆5回シリーズ・その3： 社長と社員ではビジネスに対する価値観の違いがある

*****本題*****

価値観には、個人の価値観と仕事に対する価値観の2種類ある。

ここでは、当然仕事に対する価値観がテーマである。社長と社員では価値観の

優先順位が一致しない場合が多い。せめて社長と幹部社員の間くらいは、順番が違っても、上位3位までの価値観が共有できることが望ましい。価値観を表すキーワードは、以下に示す13個である。

- 1) 承認：顧客、取引先、上司、部下、同僚などから認められたい
- 2) 貢献：顧客や組織・会社の役に立っているという実感をしたい
- 3) 責任：自分の業務や成果について責任・義務感を持って行いたい
- 4) 独立：自分の手で何かを成し遂げているという実感を持ちたい。

新分野に挑戦し、成功したい

- 5) 名誉：成果を上げたら、周囲や会社から高い評価を得たい
- 6) 人間関係：人間関係が良い。明るく、楽しく、元気で、仲よく仕事をしたい
- 7) 達成：仕事をうまくやり遂げられたという達成感を得たい
- 8) 家族：家族と一緒に過ごす時間を持ち、充足感を味わいたい
- 9) 信頼：顧客、取引先、上司、部下、同僚などから頼りにされたい
- 10) 金銭：仕事で得られる報酬をアップしたい
- 11) 自由：仕事のやり方や進め方に自由度あるいは自主性を持ちたい
- 12) 安全：現在の状態（地位、収入、）を維持・確保したい。安定した雇用を望んでいる
- 13) 成長：自分の人格や人間性を高めたい。自分のスキルを高めたい

ある会社（30人規模の製造業）でアンケート調査したところ、以下のような8個のキーワードに集約された。

- ・社長の価値観：第1位 承認、第2位：貢献、第3位：責任、第4位：独立
- ・専務の価値観：第1位 承認、第2位：責任、第3位：成長、第4位：名誉
- ・工場長の価値観：第1位 人間関係、第2位：信頼、第3位：責任、第4位：達成
- ・製造部長の価値観：第1位 達成、第2位：名誉、第3位：自由、第4位：成長
- ・製造部員の価値観：第1位 責任、第2位：承認、第3位：成長、第4位：信頼
- ・製造部員の価値観：第1位 家族、第2位：人間関係、第3位：貢献、第4位：安全

このアンケート結果を見ると、この会社では、社長と幹部社員の間でそれほど大きな価値観のブレがないが、社長と一般社員とでは、ほとんど一致していない。社長以下製造スタッフ全員で毎週会議を開いて、情報共有と改善提案に対する討議をしているが、なかなか価値観を一致させるのはむずかしい。

最後の一言

何故価値観が重要かと言うと、価値観の違いが、そのまま、行動や考え方の違いになるからである。

皆様の会社はどうだろうか？

個人の多様性を認めるあるいは許容するという傾向にあるが、会社と言う船に乗り合わせている間は、バラバラの行動で船が大きくゆれたり、転覆したりするようなことがないようにしたい。

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」トライアルゲーム体験会
参加費無料（テキスト代 1,000 円）開催のご案内。

◆経営支援家・向け

*毎回、熱心な経営支援家の皆さんが参加されています。繰り返し参加される事によって、経営力がパワーアップされています。

トライアルゲームを一度経験された方の再受講を歓迎します。二度、三度と経験を積まれることをおすすめします。

- 1) 4月27日（土）：13：30～16：45：東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から5分）
- 2) 5月 4日（土）：13：00～19：00：大阪市立中央区民センター
（地下鉄：堺筋本町から2分）
- 3) 5月25日（土）：13：30～16：45：東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から5分）の予定
- 4) 6月22日（土）：13：30～16：45：東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から5分）の予定
- 5) 7月27日（土）：13：30～16：45：東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から5分）の予定
- 6) 8月24日（土）：13：30～16：45：東京都台東区 いきいきプラザ
（JR秋葉原駅から5分）の予定

◆経営者、後継者・向け・・・・・・1日コースは有料です。

- 1) 4月13日（土）：13時30分～17時30分 半日コース 埼玉県川口市

川口市本町青少年センター（ＪＲ川口駅から５分）

- 2) 4月17日（水）：10～17時 一日コース：東京都北区 北とぴあ
（ＪＲ王子駅から３分）
- 3) 5月16日（木）：10～17時 一日コース：東京都北区 北とぴあ
（ＪＲ王子駅から３分）
- 4) 6月12日（水）：10～17時 一日コース：東京都北区 北とぴあ
（ＪＲ王子駅から３分）
- 5) 7月 9日（火）：10～17時 一日コース：東京都北区 北とぴあ
（ＪＲ王子駅から３分）
- 6) 8月 6日（火）：10～16時 一日コース：埼玉県川口市 スキップシティ
（ＳＲ鳩ヶ谷駅から１５分）

下記アドレスにてお問い合わせください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

◆資格認定講座

- ・経営特訓士認定講座を開催

＊第１回の認定講座（１／１９、２０に開催）には熱心な受講者が参加されて、非常に楽しく、和気あいあいとして６期のゲームを終了し、経営会計３表（資金繰り、バランスシート、損益計算書）を作成して、目出度く「経営特訓士」となりました。
参加者の皆様方の今後のご活躍を期待しております。

＊第２回の認定講座（３／１６、１７）には、新たに認定特訓士をめざす２名の方と、インストラクターをめざす、２名の方が参加されて、競売が活発に行われ、エキサイティングなゲームとなりました。
現在、１１名の認定経営特訓士が誕生していますが、近々、新たに２名の方が誕生いたします。

以下のホームページで全員のプロフィールを紹介していますので、ご覧ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/staff.php>

- 1) 5月18日（土）、19日（日）：10～16：45：東京都台東区いきいきプラザ

(J R秋葉原駅から5分)

- ・エキサイティングな雰囲気と経験交流でビジネスチャンスをキャッチしてください。

2) 7月20日(土)、21日(日) : 10~16:45 : 東京都台東区いきいきプラザ
(J R秋葉原駅から5分)

最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象です。

- ・インストラクター認定講座

*第1回のインストラクター認定講座を3/25(月)に開催しました。

2名の方が4月に開催のトライアルゲームなどのスコアラーとして参加してから、
目出度くインストラクターになる予定です。

1) 第2回 : 6月1日(土) : 10~16:45 東京都台東区 いきいきプラザ
(J R秋葉原駅から5分) の予定

注) 「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

「はやぶさ」の第23号を発行しました。第4シリーズは5回連続で、その第3回です。

この1週間は、ISO関連の顧客での定着支援を3か所行ったので、結構忙しく
過ごしました。東京は雨と強風の予想でしたが、雨はたいして降らず、過ごしやすい
1週間でした。

相変わらず、円安の傾向が続き、輸入ビジネスに大きな打撃を与えています。
輸入ビジネスには多くの中小企業がかかわっているのです。
私達の生活にも徐々に影響が出始めています。とにかく、頑張りましょう。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧きありがたいです。
皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：K T G A）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail> この HP は 3 / 8 に、リニューアルしま
[した。](#)

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。
http://asul2.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====