

=====

★イノベーションの時代(変態脱皮の時)の「人生に五計あり」★

著者：(株) I&C・HosBiz センター
Cap 平本 靖夫

=====

第192号を発信します。2016年07月08日(金)

.....

【タイトル】★イノベーションの時代(変態脱皮の時)の「人生に五計あり」★

9回シリーズ：その5

著者：(株) I&C・HosBiz センター
Captain 平本 靖夫...74 歳(1941 年生まれ)

第5回 人々を幸せにする「ニューリーダーの条件」の私見を述べます

組織は、リーダーの器次第で去ることは、スポーツの監督、上場企業のトップや戦国時代の武将を見ていれば感じると思います。私の支援先でも創業者・2代目・3代目の品性、器量によって企業の命運が影響を受けるのを見守っています。

■ トップは全ての結果は、自己責任と自覚することが、その後の活路を開くことになることを、自らの経験と多くの事例によって体得しました。

この訓練を積むにあたって、中小企業の経営者程、人格や判断力を高める仕事はないと、43年の経験を持って断言できますし、経営者を目指す人や後継者にならざるを得なかった人にアドバイスします。もし、魂を進化させたいのならば、とても良い訓練の場であると.....

納期遅れ・不良の発生・時にはリコール・労災・売掛金の貸し倒れ・火災・盗難等。
社員の突然の退職・募集しても人が集まらない。その挙げ句の売上不足と資金不足等々、次から次と経営課題が現れます。

誰のせいでもないのです。全ては自らの判断と意思決定の結果なのですから....

「電信柱が高いのも、郵便ホストが赤いのも、全て自分のせい」と思うくらいの度量が求められているのであると実感していますが、中々に不動心が悟れません。

◆私も、バブル崩壊の時経済的に大きな試練を受けました。その当時の私は、こうした悪い状況になったのは、私の指示や訓練に従わないパートナーや、能力不足の社員が悪いのだと責任転嫁していました。

何しろ巨額の損害が発生したので、心を鬼にして統制を強め、厳しくして裁くことに、すり替えていたのです。しかし、結果は好転しません

しかし、よくよく考えて反省してみると、そうした人を採用したのも、仕事を適切にチェック出来なかったのも、能力以上の仕事をさせてミスを招いたのも、全て自分の責任と気がついたのでした。

いい人でいたい。いい上司でありたい。慕われたい。善人でいたいとする自分の甘さが、人を見る目を曇らせ、適材適所・信賞必罰が実行出来ずに、チーム力を発揮出来なかったのです。

その頃は、「善悪」と「正誤」の区別が出来ずに、糞も味噌も一緒に認識力であり、リーダーとして組織を動かすチカラが未熟だったのです。

その人の欠点を教育訓練して直す教育者の視点ではなく、その人のもっている特性を生かして、他の人の特性と組合せてチームとして勝利するマネジャーの力量が不足していたのだと深く反省している次第です。個性を尊重する GD を忘れていたのです。

今は、その人がリーダーや同じ立場や考えに立った時に、そうした峻厳な愛による訓練があったからこそ、今の私があるのだ。と気づく時まで待ちましょう…と思っています。

方々も私が目覚めるまで見守り待っていただいたのですから……

私も、そうして育てられて今があり、受けた恩を次世代に繋ぎたいと念じています。

それから、約 20 年にわたる漂流(街おこし・ビジネスモデルの開発・2度の自己変革をなしつつ)が続き、今に至るわけですが、この経験はこれからやり遂げようとする存在理念実現のための、訓練であったのだと観じています。

この特訓は、これから取組むか「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク」を展開するための耐力を体得すためのモノであったのだと感謝しております。

やらなければならぬ使命は、どんな条件が悪くても困難であろうとも、生命の危機や生活の破綻のリスクがあっても、**不惜身命の決意**で真正面から取り組んでいます。

「自らの潜在能力を全開して、やり遂げられない経営課題は現れないのだ」との言葉を信じて、東北地方の経営者の方々や、中小企業・小規模企業の「進化・発展・持続」実現のため、経営者等に「**勇気と希望**」を届けて励ましている今日この頃でもあります。

◆多くの先人の経営者が語っています。

「**全ては自分の責任**」と悟らない限り、局面は開けないと…………

「**経営者の器以上に、企業は大きくなならない**」と多くの事例を観察して、拙書に書きましたが

「大きく」とは、持続するチカラのことで、企業の規模ではなく、いかに次世代に繋げるかが評価であり、あらゆる環境に耐えて、子孫を残す繁殖力があるのか、グランドデザイン(GD)を実現する方向に進んでいるのか、それを問うているのです。

◆ 私も「老計」の半ばを通過し、0311を経験させていただいて、地球への念いと生きている人々への愛おしさを深く覚えるのです。

今、世界も日本も大変革の時代の真只中にあり、創造のための破壊が進行しているのであります。小宇宙も大宇宙もアセンションが進んでいると体感しつつ、グランドデザイン(GD)を実現するために、日々の仕事をすすめています。

6年後の「死計」の世代に向けて、生かされ存在している事への感謝と、ワンネスの念いをもって、不器用に生きる、中小企業の人々への限りない愛おしさを形にするため、念いを“しくみ”にして役立ちたいと念じています。

■老計・61～80歳……自分のために生きるのではないと自覚する世代

今、とても社会的問題となっている世代で、私の同朋の多くはこの世代です。多くの貴人の方々、妻・パートナー達の皆さん達はこの世代で、加齢といわれる年代ですが、高齢化社会だから申すものではありませんが、この年代をどのように生きるかが、極めて大切な人生計画のポイントだと観じています。

この年代を「公」のために、多くの人々の幸せ(志合わせ)のために生きるのか、それとも「私」として余生を送るのかは、その人の「徳」が定まる年代なのであり、その念いは心の様相として、顔に刻み込まれて風貌や声の響きとなり、感化力になるのでしょうか。私も、変えようのない自分と向かい合いながら、老害にならず次に続く者へ伝えられる存在になりたいと尽力しております。

◆60歳になった時、最早自分のために働く時代は終わったのだと強く観じました。自分が努力したことによって評価され、それが嬉しいと感じる段階は終わり、次世代を担う若者を育てその成長を愛でる。そうした親心・リーダーの愛を持って生きることが、ワクワクした人生なのだと観じています。

60歳代は、第2の青春期と云って良いと思います。子育てが終わり、時間的にも経済的にも負担が軽くなり、ワクワクする事が出来る年代ですが、「公」に生きられるか。自分の健康や満足のためなのかは、次のステップである「死計」を方向づける事になりましょう。

長生きする事が存在理念の実現につながり、自己実現出来る幸せ(志合わせ)な人と、周りにお世話になりながら生きる人と二極化していますが、自分の人生設計で選択出来るのではないのでしょうか。

同窓会でいつも感じるのですが、社会参加していて自分の出番がある人と、毎日が日曜日の人とは、活力がまるで違うと云うことです。前者の方が、たとえ薬を飲んでいても生き生きとしており、長生きをしています。

やはり、出番を持つことがワクワクの秘訣なのですね。

* 次回は、「死計」・死生観を持って生きる・人間の存在理念とは を述べます

ご質問、ご意見のある方は、以下のメールアドレスでお願いします。

happy@keiei-tokkunshi.jp

***** セミナーのご案内 *****

◆会計事務所向け：

第3回「会計事務所経営 セミナー」のお知らせ

顧問先の収益力・成長力を高めて **顧問料 UP を実現！**

経営支援家とコラボして、**新規税務顧問先を開拓する！**

- ・日時 2016年07月08日（金） 14：30～16：45
- ・場所 JR京浜東北線、地下鉄南北線 王子駅 北とぴあ （901号室）
- ・参加費 1,000円（マイバッグ-手引書、教材付）

ご案内は、以下のURLを参照ください。
（CTRL キーを押しながら左クリック）

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_98.pdf

=====

◆会計事務所向け：

「会計事務所経営 セミナー」：第4回以降のお知らせ

- ・場所 （4,5回）JR京浜東北線、地下鉄南北線 王子駅 北とぴあ または
（6,7,8回）東京メトロ 日比谷線/茅場町/5番出口 中団連（全国中小企業会館 4F）
- ・参加費 1,000円（マイバッグ-手引書、教材付）

ご案内は、後日掲載します。11、12月の開催日が変更になっています。

- 1) 第4回：2016年08月05日(金) 14:30~16:45 北とぴあ(JR王子)
- 2) 第5回：2016年09月09日(金) 14:30~16:20 北とぴあ(JR王子)
- 3) 第6回：2016年10月07日(金) 14:30~16:45 中団連会議室(茅場町)
- 4) 第7回：2016年11月10日(木) 14:30~16:45 中団連会議室(茅場町)
- 5) 第8回：2016年12月06日(火) 14:30~16:45 中団連会議室(茅場町)

.....

「かかりつけ医インターン養成講座 説明会」のお知らせ(参加 無料)

この養成講座は、6回コースで9/27、10/11、11/18、22、
12/13。いずれも火曜日の10:00~16:00で開催します。

開催場所は日比谷線 茅場町駅 歩1分(一社)日本中小企業団体連盟 会議室。

以下の日程で説明会を開催しますので、ご関心のある方はぜひ参加ください。

開催場所 JR山手線、地下鉄南北線 駒込駅 (株)I&C・HosBiz センター

第3回のみ：JR京浜東北線、地下鉄南北線 王子駅 北とぴあ901

- 1) 第2回：2016年07月22日(金) 18:30~20:00
- 2) 第3回：2016年08月05日(金) 16:20~16:50 北とぴあ901
- 3) 第4回：2016年08月23日(金) 18:30~20:00
- 4) 第5回：2016年09月02日(金) 18:30~20:00

◆第51回以降の「トライアルゲーム」◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

日程が決まりましたのでお知らせします。

- 1) 第51回 8月19日(金) 13:00~18:00
- 2) 第52回 9月24日(土) 13:00~18:00
- 3) 第53回 10月22日(土) 13:00~18:00
- 4) 第54回 11月26日(土) 13:00~18:00

開催場所「経営特訓道場」

JR 駒込駅南口 徒歩6分

東京メトロ南北線駒込駅1番出口 徒歩5分

- 4) 個人事業主取引先のリストアップとマイナンバー提供依頼
- 5) 安全管理措置の実施・・・・・・始業／終業点検の実行
- 6) 保管管理の実施や廃棄等のルール化
- 7) 2016 年に実施する課題の準備をする（現法令の場合）
- 8) 付表 MyNa 問診シート

＊お申込みは下記のメールアドレス宛に、
「お名前、社名、所属部署、〒・住所（必須）、URL（ある場合）」を
ご記入の上、メールしてください。

happy@keiei-tokkunshi.jp

◆クロネコ DM 便でお送りします◆

=====

◆経営相談は

http://hosbiz.net/pdf/20150527_02.pdf

を開き、「問診シート」をプリントして、必要事項をご記入のうえ、FAX ください。

FAX : 03-5832-9404

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

発行責任者： 理事長 平本 靖夫、 編集長：石川 昌平

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

<https://1lejend.com/stepmail/delf.php?no=300444>