

=====
★ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム (KTG)」のおすすめ★

著者：(株) I&C・HosBiz センター
石川 昌平

=====
第183号を発信します。2016年05月06日(金)

.....

4月14日(木)に発生した震度7の地震は、範囲が大分・宮崎と広がり、
今日現在も余震が続いております。
この間に亡くなられた方々にお悔やみ申し上げます。また、被災されて避難
されておられる方々にお見舞い申し上げます。

.....

【タイトル】★ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム (KTG)」のおすすめ★

8回シリーズ：その4

著者：(株) I&C・HosBiz センター
石川 昌平

第4回：ゲームの戦い方・作戦を立てましょう。

企業経営のあらゆる経験（黒字、赤字、資金ショート=倒産）をシミュレーション！

3・ゲームの戦い方・経営戦略の立て方

経営特くんゲーム (KTG) では、中堅・中小企業における経営戦略をイメージ
して、戦略を考え、作戦を選択することになります。

(1) 資本戦略を考える

- 1) 無借金経営で堅実にいくか。.....NO1 にはなれないが.....
- 2) 先行投資の借金をしても、設備投資・研究開発・ICT 武装等の経営資源の
強化を図って、NO1 をめざし、収益をあげ手許資金を確保して借入金を

返済するか。・・・リコールなどのリスクにどう備えるか？

(2) 利益戦略を考える

1) 固定費を押さえて、損益分岐点を低くする

- ・労務費、設備投資を押さえて堅く経営する。激しい競争は避けたい。
- ・配置転換を上手に活用する・・・雇用とのバランスを考える
- ・ACT の回数が制約されているので（時間：90 分・MAX24 回・最長3 期）
1 回当たりの収益力を上げるため、大量生産・大量販売型で経営する。
正当な企業間競争には、積極的に挑戦する。・・・競争入札

2) 収益性・人時生産性（にんじせいさんせい、1 人当り営業利益）の向上対策を進める

ア) 変動費（材料費）を低くする

- ・購買管理契約を結び、材料購入コストを下げる。
- ・安価な材料がある時は、購入しておく。

イ) 生産能力の増強・加工費のコストダウン

- ・アタッチメントの購入（製造機械に有効）
- ・生産効率チップの活用（製造機械と大型製造機械に有効）
- ・ICT 武装カードで加工コストを下げる（リスク対策にも有効）
- ・大型機械を購入（設備投資）する

ウ) 販売価格・販売量を高める

- ・広告宣伝チップの活用（販売量の増加）
- ・マーケットリサーチカードで、売価を上げる（単価アップ）
- ・競争入札時に、研究開発カードを活用する（入札競争力増加）

(3) ビジネスチャンスを増やすには・・・販売のチャンスを増やす

競争入札に応札する。また、応札できるように、販売体制（製品・営業マン）を整えておく。

(4) リスク戦略は、見えないリスクに備える先行投資をしておく

（備えあれば憂いなし）

1) 損害保険をかけておく

2) ICT 武装カードを購入しておき、製品返品（リコール）に備える

3) 自己資本を厚くして、リスクに備える

4) 借入金枠を確保しておく

5) 決算資金を確保しておく（期末処理の出費対応）

(5) 資金戦略は“転ばぬ先の杖”・・・資金ショートは最大の企業リスク

- 1) 借入金をタイミング赤める良く活用する・・・自己資本比率を高めるために安全性を確認して返済する（金利コストもへる）
- 2) 機械売却をして資金化する・・・ただし、特別損失の発生に注意する

◆ 現実の企業経営に応用するために、留意すべき点は、次の通りです。

- 1) 商品のライフサイクルは短くなり、個別化・細分化している。
市場の見極め、ライバルの動き、自分が持っている経営資源（人、モノ、金）と許されている時間（期日・残り回数）を常に考え、優先順位と手順を組む訓練をする。
- 2) 情報をキャッチするアンテナを全方位に向けて、微弱な兆しをも感じて、先を読む訓練をする。・・・大事の情報は、「いつもひそやかに」
- 3) 経営資源強化のため、「健全な赤字」を恐れずに、先行投資する訓練をする。
- 4) キャッシュフローが企業の命を持続させる。そうした経営感覚を身につけ、磨く訓練をする。
- 5) ピンチ（資金ショート）の時は、恥も外聞もなく、「持続」する事のみに関心する訓練を積む。

4・経営強化ルールと「戦略カード」の有効活用が、「安心・安全」を生む

経営強化ルール（Bルール）は11項目ありますが、KTGを戦うには極めて大切です。内容を熟知して、使いこなしてください。

また、経営強化ルールの一部である「戦略カード」には、「ICT武装カード」、「マーケットリサーチカード」、「研究開発カード」の3つがあります。

この3種類のカードの有効活用が特に大切です。

経営特くんゲームを5回以上経営すると、その大切さがわかります。

(1)「ICT武装カード」はPCシステムやロボットの活用をイメージしています。

- 1) 製造原価が下がります。製造完成費が1個当たり10万円安くなります。
- 2) リスクを半減することができます。製品返品（リコール）のリスクカードを引いたときに、損害が50%軽減されます。
- 3) 8枚一括購入（400万円＝@50万円×8、3期間有効）しなければなりません。3期まで繰越通用しますが、1回限りの購入です。

(2)「マーケットリサーチカード」は販売促進や広報の効果をイメージしています。

- 1) 製品が1個当たり20万円高く販売できます。
- 2) 競争入札時には使えません。
- 3) 6枚一括購入(300万円=@50万円×6、3期間有効)しなければなりません。3期まで繰越通用しますが、1回限りの購入です。

(3)「研究開発カード」は研究用

- 1) 価格競争力がアップします。競争入札時に、競争入札価格が1個当たり▲20万円の効果がありますので、有利になります。
- 2) 6枚一括購入(300万円=@50万円×6、3期間有効)しなければなりません。3期まで繰越通用しますが、1回限りの購入です。

次回は、今回の4・の続き:(3)「事例紹介」の解説をいたします。

本稿をお読みいただきありがとうございました。

ご質問、ご意見のある方は、以下のメールアドレスでお願いします。

happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

◆◆はやぶさ3周年・感謝キャンペーン◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

お蔭さまにて3周年・皆様のご愛読に感謝いたしております。

マイナンバー元年のお年玉 ★手引書・無料プレゼントのご案内★

本年1月1日より、マイナンバー制度の運用が始まりました。

皆様、現場に展開しておりますか？

ご愛読者の皆様への感謝としまして、「無料」で進呈します。

手順通りやれば誰にでもできる

マイナンバー制度導入運用手引書 定価：1000円＊無料進呈

<目次>

- 1) 推進体制と責任者を決める
- 2) 従業員に説明するとともに、協力を依頼する
- 3) 税理士や社会保険労務士等への業務委託
- 4) 個人事業主取引先のリストアップとマイナンバー提供依頼
- 5) 安全管理措置の実施・・・始業／終業点検の実行

- 6) 保管管理の実施や廃棄等のルール化
- 7) 2016 年に実施する課題の準備をする（現法令の場合）
- 8) 付表 MyNa 問診シート

＊お申込みは下記のメールアドレス宛に、
「お名前、社名、所属部署、〒・住所（必須）、URL（ある場合）」を
ご記入の上、メールしてください。

happy@keiei-tokkunshi.jp

◆クロネコ DM 便でお送りします◆

***** セミナーのご案内 *****

◆会計事務所向け：

第2回「会計事務所経営 セミナー」のお知らせ

- ・日時 2016 年 06 月 10 日（金） 14：30～16：45
- ・場所 JR 京浜東北線、地下鉄南北線 王子駅 北とぴあ （901 号室）
- ・参加費 3,000 円（マイナ - 手引書、教材付）

ご案内は、以下の URL を参照ください。
（CTRL キーを押しながら左クリック）

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_93.pdf

=====

◆会計事務所向け：

「会計事務所経営 セミナー」：第3回以降のお知らせ

- ・場所 JR 京浜東北線、地下鉄南北線 王子駅 北とぴあ
- ・参加費 3,000 円（マイナ - 手引書、教材付）

ご案内は、後日掲載します。

- 1) 第3回：2016 年 07 月 08 日（金） 14：30～16：45
- 2) 第4回：2016 年 08 月 05 日（金） 14：30～16：45

- 3) 第5回：2016年09月09日(金) 14:30~16:45
- 4) 第6回：2016年10月07日(金) 14:30~16:45
- 5) 第7回：2016年11月04日(金) 14:30~16:45
- 6) 第8回：2016年12月02日(金) 14:30~16:45

◆第50回の「トライアルゲーム」◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

下記に日程を記します。ご参加をお待ちしております。

- 1) 05月21日(土) 13:30~18:30 「経営特訓道場」
JR 駒込駅南口 徒歩6分
東京メトロ南北線駒込駅1番出口 徒歩5分

ご案内は後日掲載します

◆経営特訓士資格認定講座◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

次回以降の認定講座は、以下の日程です。

ご案内は後日掲載します。

- 1) 05月26(木)、27日(金) 10:00~18:30 「経営特訓道場」
JR 駒込駅南口 徒歩6分
東京メトロ南北線駒込駅1番出口 徒歩5分
- 2) 06月18(土)、19日(日) 10:00~18:30 「経営特訓道場」
JR 駒込駅南口 徒歩6分
東京メトロ南北線駒込駅1番出口 徒歩5分

=====

◆経営相談は

http://hosbiz.net/pdf/20150527_02.pdf

を開き、「問診シート」をプリントして、必要事項をご記入のうえ、FAX ください。

FAX : 03-5832-9404

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

発行責任者： 理事長 平本 靖夫、 編集長：石川 昌平

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

<https://1lejend.com/stepmail/delf.php?no=300444>