

はやぶさ 第2号 2012年11月16日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：(株) I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

メルマガ「はやぶさ」 第2回目の発信です。

経営力のパワーアップを望むならば、ボード型  
マネジメントゲーム＝経営特くんゲームで特訓  
する事が確実に体得できる「道」です。

\*\*\*\*\* 本題 \*\*\*\*\*

◆中小企業経営者は、キャッシュで、売ったり・  
買ったり・人を採用したり、借入や返済の資金  
計画を考え考働しています。

中小企業の経営者は、月次試算表が一月遅れで  
あろうと、年に一回の税務申告や消費税の計算  
の時しか、利益や資産の状態が分からなくても  
日々の経営を推進しています。

給与や経費・設備購入・材料部品等の購入・返済  
金額等がどれだけいるか経験を積んで知っている  
からです。

自動車運転にたとえれば、マイカーの燃費を知って  
運転をしているので、燃料〔資金〕の残量さえ知って  
いれば、あと何キロ走れるかが分かるのです。

燃料（資金）の補充は、売掛金の回収や借入金・増資  
・社債等による資金調達です。

◆キャッシュとは、社長がいつでも使える手許現金の  
ことです。現金・拘束されてない預金・定期預金

(3ヵ月以内)の事です。

運転資金には、売掛金や受取手形、棚卸資産等がありますが、キャッシュではないのです。  
すぐには使えないからです。

このキャッシュの「入りと出」をコントロールして、  
無事故運転をするのが、キャッシュフロー経営なのです。

◆「利益が出ているのに、何故使えるお金が手許にないのか？」  
「利益が出て税金を払うのに、何故借入しないとイケないか？」

そんな疑問を感じた事はありませんか？  
稼いだ金はどこにあるのか？どこに消えたのか？

◆次回は、その疑問にお答えします

★今日の一言★

考え行動する事を、「はやぶさ」では考働と云っています。

一般社団法人 経営特訓士協会

著者：理事長 平本 靖夫 (Captain 平本)

\*\*\*\*\* お知らせ \*\*\*\*\*

来る12月8日(土)の午後：JR浦和駅近くの会計事務所で当協会が  
今後啓蒙をしていくボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」  
の無料体験会(テキスト代1,000円)を開催します。

参加者の枠は満杯ですが、2-3名の参加や見学は可能です。  
下記アドレスでお問い合わせください。

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

今後、毎月1回、この無料体験会を開催する予定です。

注)「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

## 編集後記

「はやぶさ」の第2号の発行します。

第1号で当協会の理事長の氏名に誤りがありました。お詫びいたします。

また、「火、金」の週2回発行の予定と書きましたが、次回から毎週「金」の1回発行に訂正します。この点もお詫びします。

段々と、寒さが厳しくなってきました。各位、風邪などひかないようにご自愛ください。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧きありがたいです。皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

[http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone\\_river@hosbiz.net](http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net)

=====