

はやぶさ 第4号 2012年11月30日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：(株) I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

メルマガ「はやぶさ」 第4回目の発信です。

経営力のパワーアップを望むならば、ボード型
マネジメントゲーム＝経営特くんゲームで特訓
する事が確実に体得できる「道」です。

*****本題*****

◆経営会計3表（MO・BS・PL）の役割はそれぞれ違う

・・・不倒の技を体得しましょう

（1）MOは資金繰表です。マネーオペレーティングのことです。

つまりキャッシュの「入りと出」を計画し、記録するワークシートです。

*営業収支は、通常の企業活動である、売りと買い（仕入）・給与

・製造経費・販売経費・管理経費等の支払いの収支を表しています。

*この営業収支がプラスであることが、健全企業の条件ですので、

黒字化しましょう。

*金融収支には、大きく分けて設備資金と運転資金の収支があります。

設備資金関係では、設備投資・研究開発・知財投資等の先行投資資金
の借入は、健全な借入といえますね。

その返済は投資した資金が機能して利益を生んで、そこから行う事になります。

しかし、投資が成功しなかった時は、返済に苦しむ事になりますが、

リスクを感じながらも、決断しなければならないACTでもありまし、未来を

決める事にもなります。

*営業収支の赤字を補うための、資金調達は自転車操業のごとくであり、
こぐのをやめれば、倒れる危険度は増大します。
つなぎ資金か、慢性資金不足なのかにより対策の選択肢を決めますので、
診断が必要です。

経営特くんゲームで、擬似体験したあと詳しく解説いたします。

経営者が絶対に体得しなければ、いけないのは経営会計技法です。
MO ができない人に経営を任せてはいけません。必ず失敗しますので・・・

次代を受け継ぐ後継者や利益責任を負う部門長には、必ず体得してもらい
経営の現場でリスクを最小化して、ビジネスチャンスを獲得できる経営力を
獲得しましょう。

どんな経営環境も乗り越える、強靱でタフな適用力を鍛えられることを、
信じ願います。

(2) PL は、期間損益を表すレポートです。見なれたシートですが、多くの間違っ
たサインを送る経営会計情報でもあります。収益力を表しています。

(3) BS はバランスシート・貸借対照表と云われます。ある時点での、企業の資金の
所有（どんな形で在るのか・現金・売掛金・在庫・固定資産・無形資産・投資等）
と調達先【誰が出してくれたのか。買掛金等・借入金等・異本金等】の財務の
健全性を表しています。

◆今回は長くなりました。次回は、PL・BS の機能を解説いたします。

★今日の一言

誰が見ても、正しいスコアカードでなければ、信頼は得られない。
その場限りの「ごまかし」は、やがてそのツケを払う事になります。

一般社団法人 経営特訓士協会

著者：理事長 平本 靖夫 (Captain 平本)

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」の無料体験会
(テキスト代 1,000 円) 開催のご案内。

1. 12月8日(土)の午後: JR浦和駅近くの会計事務所での開催です。
参加者の枠は満杯ですが、2-3名の参加や見学は可能です。

下記アドレスでお問い合わせください。

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

2. 1月19(金)、20(土)は経営特訓士の認定講座を開催
最低1回は無料体験会に参加している方が対象です。

今後、毎月1回、この無料体験会を開催する予定です。

注)「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

「はやぶさ」の第4号を発行します。

時間の過ぎるのは早いです。明日から12月に入り、あっという間に
年末、正月がきます。この1ヶ月を有意義に過ごして来年の収穫に
つなげたいものです。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧き
ありがたいです。皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会 (略称: K T G A)

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

配信解除URL: 配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====