

はやぶさ 第5号 2012年12月07日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：(株) I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

メルマガ「はやぶさ」 第5回目の発信です。

◆10回シリーズ・その5

経営力のパワーアップを望むならば、ボード型マネジメントゲーム＝
経営特くんゲームで特訓する事が確実に体得できる「道」です。

*****本題*****

◆儲けがどれだけあるか？ 経営会計には何通りもの表現があるので、
どの利益で比較や評価をするのが安全なのか？ 損益計算書（PL）で
【確認】しましょう

(1)我が社は、他社よりも「利益率が高い・低い」。この商品は
「利益率が良い・悪い」、との話を良く耳にしますが、比較する
基準が適合しているかに気をつけましょう。
そもそも、「儲け」を示す経営会計上の利益には、次のように、
いくつかの表し方があります。

1) 売上総利益（粗利・総利益）

・売上高－売上原価（仕入原価・製造原価）

2) 営業利益・・・営業活動の収益力を表す

・売上総利益－（販売費＋管理費＝販管費）

3) 経常利益・・・企業活動の収益力を表す

・営業利益＋（雑収入・配当金等－借入金利・雑損失等）

4) 税引前当期利益・・・課税対象利益

・ 経常利益 + (特別損益－特別損失)

＊皆様は、何時もどの利益で判断されていますか？

＊税務会計では、税引前利益を厳密に出す事に、主眼がありますので、
売上総利益の計算や販売費・管理費の仕分けが不十分の場合が
あります。十分に注意して数字を比較してください。

(2) キャッシュフロー経営で活用する、管理会計（原価計算会計）では、
経営者の判断に役立つ実務的な利益の表し方を使っています。

＊代表的な利益を示します。

1) 減価償却前利益〔償前利益〕・・・借入金の返済能力を計る大事な利益です。

・ 経常利益 + 減価償却費（製造原価・販管費）

2) 税引後・配当後利益・・・自己資本になる純利益額

・ 税引前当期利益－納税額－配当額

＊何故、この二つの利益が経営にとって大事であるかと云うと、この二つが
借入金の返済原資であるからです。金融機関は、まずこの二つの利益を見るのです。

＊その他に、売買差益・加工高・粗付加価値等の利益の表し方がありますが、
別な機会に解説したいと思います。

◆次回は、企業の財産状態を表す、貸借対照表（B／S）について見るポイントを述べます
・・・不倒の技を体得しましょう

★今日の一言★ 黒字経営が基本中の基本。

しかし、「勘定あつて銭足らず」で、キャッシュに追いかけて回される事も日常茶飯事。
更には、黒字倒産も起きるのです。キャッシュフローに最大の注意を・・・

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）
著者：理事長 平本 靖夫（Captain 平本）

お知らせ

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」のトライアルゲーム体験会
参加費無料（テキスト代 1,000 円）開催のご案内。

1. 12月8日（土）の午後：JR浦和駅近くの会計事務所での開催です。
参加者の枠は満杯です。有難うございました。
2. 1月26日（土）の午後：場所は後日案内させていただきます。
3. 2月23日（土）の午後：場所は後日案内させていただきます。
4. 3月23日（土）の午後：場所は後日案内させていただきます。

下記アドレスにてお問い合わせください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

◆資格認定講座

1月19（金）、20（土）は経営特訓士の認定講座を開催
最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象です。

注）「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

「はやぶさ」の第5号を発行しました。今回のテーマでは10回を
予定していますので、ちょうど折り返し時点にきました。

シンドラ社のエレベーター、中日本高速道路の笹子トンネル事故と
ずさんな保守点検による事故がありました。日本人はどうも予防対策
に弱いようです。3.11でもそうですが、「想定外」の一言で
片づけてしまいます。

実はいずれの事故も設計段階での安全検討が不十分だったか、経済的な
理由で盛り込まなかったか、のどちらかでしょう。

笹子トンネル事故は、点検費を「ケチッタ」からです。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧き

ありがとうございます。皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：K T G A）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====