

はやぶさ 第123号 2015年03月06日(金)

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

編集： 理事 石川 昌平

メルマガ「はやぶさ」 第123回目の発信です。

著者：（株）I & C・HosBizセンター
Captain 平本

【タイトル】企業はどうして市場から消えていくのか・「事業承継の実態と
対策」

***** 本題 *****

5回シリーズの 第1回

1・事業承継と事業継続について

- ・創業者は、起業時には「**継続的発展**」目指していますが、内部要因・外部要因によって、様々な圧力を受けて存続する持続力が弱まって市場から消えてしまうのが多くの現実です。

週刊東洋経済（2014・10・18号）では、衝撃的な記事が載っていました。

中小企業の2社に1社は存続の危機の中にあり、10年後には約365万社の半分の中小企業が消えてなくなる可能性があると言っています。

では、どのように未来を選択するのが良いのでしょうか？

- ・事業承継は「**経営権**」を誰に継いで（次いで）行くかが、大きな経営課題であるのであり、財産問題や相続問題とは視点が違うのです。ここを間違ってしまうケースも少なくありませんので、気を付けて

ください。

事業承継は経営者の最大の任務でもあり、うまくいかないために
廃業や売却（M&A）となり、最悪は倒産となります。

その、きっかけは企業内部の経営資源（人・モノ・金・“しくみ”・
情報）が、現在から未来への適応力が衰えたために、環境に適応
できなくなるためなのです。

- ・事業継続とは＝BCP=Business Continuity Planning

企業を持続するための対策に、似た言葉で「**事業継続**」があります。
首都圏における「**直下型地震**」対策が行政を中心に進められています。
BCPにおける脅威とは、家畜感染症、伝染病、自然災害、テロリズム、
情報セキュリティ事故、サプライチェーンの途絶等の様々なリスクの
ことです。リスク管理と危機管理とは違うのですが、この問題を抜きに
して「**事業承継**」を考えることができないのですが、ここでは事業承継
のみの視点で述べてまいります。

2・中小企業は、資本と経営が分離されてない同族経営（以下：ファミリー ビジネス＝FB と表します）を強みとして「**進化・発展・持続**」している。

- ・FB企業の特徴

今まで、FBの負の面のみが強調されていましたが、長寿企業が世界で
一番多いのは、日本なのです。私の周りでも、90年80年と戦前から
続いている企業や戦後70年から50年企業はゴロゴロといます。
私自身も、43年目なのでから・・・

FBはトップの人生観が、決定的に影響します。人生観とは企業は「**誰の
ためのモノ**」かの理念のことです・・・「**誰のモノか**」ではありませんので、
注意ください。

社員・協力企業・家族等が運命共同体的に、「**理念と夢と生活**」を
重ねて社業を進めているのであり、大資本の企業体とは全く違うのです
から、その症例をまねて対策しますと、命とりになりかねませんので、
体質にあった対策を打ちましょう。

3・選択と決断・・・人生観の具体化

経営資源の現況と未来予測から、皆の幸せのために、以下の三案から
どの活路を選択するか？

- 1) 承継
- 2) 売却 (M&A)
- 3) 廃業

＊次回に詳論いたしますので、ご期待ください。

- ◆ マイナンバー施行の問題点や対策は、お気軽にご相談ください。
お問い合わせは、以下のメールアドレス、電話、FAX で・・・

メール : hos_biz@hosbiz.net
電 話 : 03-5832-9403
F A X : 03-5832-9404

- ◆ 相談会を兼ねたマイナンバー制度セミナーを
3月24日(火) 14:00～16:30、・JR王子駅そば・北とびあ・
にて開催を予定いたしますので、ご予約ください。

委細は以下のご案内を参照ください。

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_84.pdf

=====

経営特くんゲーム 開催のスケジュールのご案内

「マスター20」、「トライアルゲーム」

「経営特訓士資格認定講座」

「インストラクター資格認定講座」

の開催スケジュール・開催案内・料金等は、以下の URL を参照ください。

<http://keiei-tokkunshi.jp/schedule.php>

■毎回、熱心な皆さんが参加されています。繰り返し参加されることによって、「経営力」がパワーアップされますとともに、「コミュニケーション力」も体得できます。

■「トライアルゲーム」（初回体験受講）の場合はテキスト代 1,000 円
特典として （１）小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

=====

■キット BOX を頒布いたします■

「経営特くんゲーム」に関心があり、トライアルゲームを受講された方、または、これから体験したい方、向けに「キット BOX」と「マネジメント会計３表」（MO、B/S、P/L）等のゲームに必要な表、ならびに、記入方法、戦略・作戦の考え方を解説した「DVD」を添えて提供いたします。

◆購入方法はお問い合わせください。

E-Mail: happy@keiei-tokkunnshi.jp

◆価格 ： 定価 70,000 円（税別）
支払方法は、ご相談に応じます。

◆特典

- １）「トライアルゲーム」および「マスター２０講座」を５回、無料で受講できます。
- ２）申請いただければ、審査の上、「認定経営特訓士」に登録して頂けます（有料）。
- ３）更に、インストラクターを目指す方には、特別料金で受講できますので、係までお問い合わせください。

=====

プレゼントのお知らせ

- ◆DVD「経営特くんゲームのすすめ方」と小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を
プレゼントします。下記よりお申し込みください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

- ◆「人生に五計あり」の保存版を作りましたので、ご希望の方は、

happy@keiei-tokkunshi.jp

でお申し込みください。

折り返し、メールにて送付させていただきます。

=====

- ◆パートナー会社の（株）I & C・HosBiz センターが、リーズナブルコストで
“はがゆい” ところに手当とする安心と安全の「かかりつけ医」による「ビジネス
ドック」（企業の健康診断）のサービスを開始しました。
詳細は、以下のHP を参照ください。

<http://www.hosbiz.net/pdf/dm.pdf>

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====