

はやぶさ 第122号 2015年02月26日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

編集： 理事 石川 昌平

=====

メルマガ「はやぶさ」 第122回目の発信です。

著者：（株）I&C・HosBizセンター  
石川 昌平

【タイトル】 企業経営雑感（3回シリーズ）

\*\*\*\*\* 本題 \*\*\*\*\*

第3回（最終回） 電通の鬼十則と裏十則

電通の「鬼十則」は、4代目社長である吉田秀雄氏が1951年に作成したもので、電通社員の行動規範として有名になり、追随した企業も多いのですが、徹底出来なかった企業がほとんどなのが実情でした。まるで戦場訓のようで「企業戦士」の面目躍如です。以下に、記述します。

1. 仕事は自ら創るべきで、与えられるべきものではない。
2. 仕事とは、先手先手と働きかけていくことで、受け身でやるものではない。
3. 大きな仕事と取り組み、小さな仕事はおのれを小さくする。
4. 難しい仕事を狙え、そしてこれを成し遂げるところに進歩がる。
5. 取り組んだら放すな、殺されても放すな、目的完遂までは。
6. 周囲を引きずり回せ、引きずると引きずられるのとでは、永い間に天地の開きができる。
7. 計画を持て、長期の計画を持っていれば、忍耐と工夫と、そして正しい努力と希望が生まれる。
8. 自信を持て、自信がないから君の仕事には、迫力も粘りも、そして厚味すらない。

9. 頭は常に全回転、八方気を配って。一分の隙もあってはならぬ、サービスとはそのようなものだ。
10. 摩擦を恐れるな、摩擦は進歩の母、積極の肥料だ、でないと君は卑屈未練になる。

これに対して、「裏十則」というものがあります。パロディーですが、人情が湧きでています。こちらの方が日本の大多数の企業に当てはまりそうですが・・・・・・。

1. 仕事は、自ら創るな。みんなでつぶされる。
2. 仕事は、先手先手と働きかけるな。疲れるだけだ。
3. 大きな仕事と取り組むな。大きな仕事は己に責任ばかりふりかかる。
4. 難しい仕事を狙うな。これを成し遂げようとしても誰も助けてくれない。
5. 取り組んだらすぐ放せ。馬鹿にされても放せ。火傷をするまえに。
6. 周囲を引きずり回すな。引きずっている間に、いつの間にか皆の鼻つまみ者になる。
7. 計画を持つな。長期の計画を持つと、怒りと苛立ちと、そして空しい失望と倦怠が生まれる。
8. 自信を持つな。自信を持つから君の仕事は煙たがられ嫌がられ、そしてついには誰からも相手にされなくなる。
9. 頭は常に全回転。八方に気を配って、一分の真実も語ってはならぬ。ゴマスリとはそのようなものだ。
10. 摩擦を恐れよ。摩擦はトラブルの母、減点の肥料だ。でないと君は築地のドンキホーテになる。

また、電通には「責任三カ条」というのがあるそうです。

1. 命令・復命・連絡・報告は、その成果を確認し、その効果を把握するまでは、これをなした者の責任である。その限度内における責任は断じて回避できない。
2. 一を聞いて十を知り、これを行う叡智（えいち）と才能がないならば、一を聞いて一を完全に行う注意力と責任感を持たねばならぬ。一を聞いて十を誤る如き者は百害あって一利もない。正に組織の癌（がん）である、削除せられるべきである。
3. 我々にとっては、形式的な責任論はもはや一片の価値もない。我々の仕事は突けば血を噴くのだ。我々はその日その日に生命をかけている。

あるベンチャー企業の経営者が、「他人に言われてから働くのがサラリーマン、言われなくても自分から働いて会社に利益をもたらすのがビジネスマン」と

言って いました。

あなたの会社は今、「鬼十訓」、「裏十訓」のどちらの状態に近いですか？  
「責任三カ条」は、“仕事の基本” そのもので体得しているリーダーは稀少ですが、  
体得していれば、正に「鬼に金棒」で、出世まちがいなしです。  
経営者になりたい人は是非体得されることをお勧めします。

今回は、3回と短いシリーズでしたが、ご愛読有り難うございました。

次回から、平本理事長が5回シリーズで、「ファミリービジネス (FB) =同族 経営者  
向けの事業承継」を掲載します。

\*\*\*\*\*

- ◆ マイナンバー施行の問題点や対策は、お気軽にご相談ください。  
お問い合わせは、以下のメールアドレス、電話、FAXで・・・

メール : hos\_biz@hosbiz.net  
電 話 : 03-5832-9403  
F A X : 03-5832-9404

- ◆ 相談会を兼ねたマイナンバー制度セミナーを  
3月24日(火) 14:00~16:30、・JR王子駅そば・北とぴあ・にて  
開催を予定いたしますので、ご予約ください。

委細は改めてご案内いたします。

=====

### 経営特くんゲーム 開催のスケジュールのご案内

「マスター20」、「トライアルゲーム」

「経営特訓士資格認定講座」

「インストラクター資格認定講座」

の開催スケジュール・開催案内・料金等は、以下のURLを参照ください。

<http://keiei-tokkunshi.jp/schedule.php>

■毎回、熱心な皆さんが参加されています。繰り返し参加されることによって、「経営力」がパワーアップされますとともに、「コミュニケーション力」も体得できます。

■「トライアルゲーム」(初回体験受講)の場合はテキスト代 1,000円  
特典として (1) 小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

=====

■キットBOXを頒布いたします■

「経営特くんゲーム」に関心があり、トライアルゲームを受講された方、または、これから体験したい方、向けに「キットBOX」と「マネジメント会計3表」(MO、B/S、P/L)等のゲームに必要な表、ならびに、記入方法、戦略・作戦の考え方を解説した「DVD」を添えて提供いたします。

◆購入方法はお問い合わせください。

E-Mail: [happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

◆価格 : 定価 70,000円(税別)  
支払方法は、ご相談に応じます。

◆特典

- 1) 「トライアルゲーム」および「マスター20講座」を5回、無料で受講できます。
- 2) 申請いただければ、審査の上、「認定経営特訓士」に登録して頂けます(有料)。
- 3) 更に、インストラクターを目指す方には、特別料金で受講できますので、係までお問い合わせください。

=====

## プレゼントのお知らせ

- ◆DVD「経営特くんゲームのすすめ方」と小冊子「経営のゴールド免許の取り方」をプレゼントします。下記よりお申し込みください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

- ◆「人生に五計あり」の保存版を作りましたので、ご希望の方は、

happy@keiei-tokkunshi.jp

でお申し込みください。

折り返し、メールにて送付させていただきます。

=====

- ◆パートナー会社の（株）I & C・HosBiz センターが、リーズナブルコストで“はがゆい”ところに手当とする安心と安全の「かかりつけ医」による「ビジネスドック」（企業の健康診断）のサービスを開始しました。詳細は、以下のHPを参照ください。

<http://www.hosbiz.net/pdf/dm.pdf>

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

[http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone\\_river@hosbiz.net](http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net)

=====