はやぶさ 第109号 2014年11月28日(金)

\_\_\_\_\_\_

発行責任者: 一般社団法人 経営特訓士協会(略称:KTGA)

理事長 平本 靖夫

(Captain 平本: (株) l&C・HosBiz センター)

編集責任者: 理事 石川 昌平

はやぶさのバックナンバーURL: http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php

一般社団法人 経営特訓士協会

URL http://keiei-tokkunshi.jp/?mail

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

\_\_\_\_\_

# 【タイトル】ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム(KTG)」の

**おすすめ** ~ "トキメク時"をKTGで持とう!~ 5回シリーズの第2回です。

### 【著者】中小企業診断士

一般社団法人 経営特訓士協会 監事、認定インストラクター

(株) I&C・HosBiz センター 取締役 田村 守

\_\_\_\_\_\_

# 5-2 「会計の知識がなくても、記録することができ電卓を使えば、 誰でもプレーできる」

始めに、以下の HP をクリックして、動画をご高覧ください。

http://keiei-tokkunshi.jp/video/20131102.wmv

- 1)トライアルゲーム(1 期)でゲームのルールを覚えて、ステップアップ します。
  - 1:まず、トライアルゲームを体験し、ゲームのルールを覚えてください。 プレーできるように覚えるには5時間は必要です。受講料は、資料代 1,000円のみです。

現在、毎月1回、原則土曜日に開催しています。

開催日は、HP をご高覧ください。 http://www.keiei-tokkunshi.jp

- ◆ 別途、ご希望に合わせて開催いたしますので、個別にご相談ください。
- 2:ルールには、Aルール(通常取引ツール)とBルール(経営強化ルール)の2つがあります。
  - ◆ 通常取引ルール(A)・・・9 項目・人の採用、モノの売り買いなどの取引(ACT)
  - ◆ 経営強化ルール (B)・・・11 項目
    - ・リスク対策、コストダウン、販売価格アップなどの企業間競争力 の強化策や借入金

トライアルゲームでは、A ルールと、B ルールの主要な【購買管理契約、 生産効率アップ、保険、機械売却、借入金等】を使います。 ただし、B ルールはサイコロを振る前に ACT するのが条件です。

- 3:リスクカードは5回までは適用しません。(ノーリスクルール)
  - ◆ リスクカードには、ホワイトカード(33枚)とブルーカード (25枚)があり、企業活動で起きる様々なリスクに対応しながら 利益を出し、存続するための意思決定を行いますが、シンプルに モデル化してあります。
  - ◆ サイコロを振って、コマがゲーム版の「メビウスマーク」に 止まれば、リスクカードを引かねばならないルールです。
  - ◆ メビウスマークは、白色(ホワイト)と黄色(イエロー)の2種類

がありますが、トライアルゲームでは、白色のみを適用します。 シンプルにして、ルールを覚えやすくするためです。

4:戦略カードには3種類(ICT 武装、マーケットリサーチ、研究開発)がありますが、トライアルゲームでは、研究開発カードは使用しません。 競争入札(競売)もしません。ルールを体得してから、競売のスリルを味わいます。

5:M/O表(資金繰り表)の期末処理まで体験します。

2) 認定講座のすすめ方(企業持続に合わせ、繰越処理を覚える)

1:A・Bルール、戦略カード、競争入札(競売)を適用します。

2: リスクカードは、ホワイトカード、ブルーカードの両方を使います。 メビウスマークも原則、全部適用します。 ただし、1 期目の 5 回までは、"ノーリスクルール"です。

3:期毎に、資金繰り表 (M/O)、貸借対照表 (B/S)、損益計算書 (P/L)を作成して、実績利益を確認します。

4: 期をまたぐ場合の繰越手順をしっかり覚えてください。 2期目以降の期初には、ヒト、モノ、金および戦略カードは引き継ぎ ますが、経営強化ルールで使用中のチップは、その期だけ適用されるので、 期末に返却しなければなりません。

また、2期目以降の期初に借入金があれば、金利をお支払いください。

- 5:期毎に、指標分析をして、自己診断の上、次のゲームの作戦を立てます。 スコアラーがアシストします。ただし、時間配分により、宿題となること があります。
- 6:KTGを2日間の集中講座で4期以上、「とびとび」でも よいので 10期受講して、マネジメント会計3表(M/O、B/S、P/L)の作成と 財務指標分析の入力ができる方を、一般社団法人経営特訓士協会(KTGA) の代表理事が認定経営特訓士として認定いたします。

◆ 参加費用は、集中講座は50,000円(税別)、「とびとび講座」は、 1回受講は2,500円(税別)ですが、詳しくは、事務局

www.keiei-tokkunshi.jp

にお問い合わせください。

3) 経営特くんゲーム(KTG)の勝敗の決め方 KTGの勝ち負けは、「総資本経常利益率」で決めます。

ROA=総資本経常利益率=(売上高÷総資本)×(経常利益÷売上高)

総資本回転率 経常利益率

ROAを高くするには、回転率を高めるか、利益率を高める作戦を立てることになります。

限界利益率(粗利)を高めて売上を伸ばし、少ない資本で効率よく経営すれば、 ROAは高くなります。実際の経営においてもそうした考えで、設備投資や材料 購入、不採算品のカット等を行っているのです。

受講の目的により、「自己資本比率(自己資本÷総資本)」を加える場合もあります。

## 4) 黒字、赤字の例

- 1:KTGに参加するマネジャーは、先ず会社を立ち上げ、社長として、 自分が行ったACTをその都度、資金繰り表(M/O)に記入してゲーム を進めます。
- 2:その際は、現金残高(キャッシュフロー)がマイナスにならぬよう留意し、 売上のアップと利益の確保に努めます。期末処理には、通常、約1,300 万円程度が必要ですので、それ以上の現金残高を確保しておかねばなり ません。
- 3:1 ゲームの所要時間は約1時間。終了後は棚卸を行い、次に期末処理をして、資金繰り表(M/O)の縦横を計算して合わせて、完成させます。
- 4:M/O表の数字をもとに、B/S、P/Lを作成するのですが、中間計算

として「精算表」を作成します。その計算は「なれ」が必要ですが、総合 原価計算の「しくみ」を体得するには欠かせません。

インストラクターがアシストしますので、必ず作成できます。

5: 資金繰り表 (M/O) と精算表の数字を貸借対照表 (B/S) と損益 計算書 (P/L) に転記して、資産・負債・資本の状況と損益状況を把握 します。

6:その作業では、まず、B/Sを作成し、その後に、PLを作成します。 この順番が大切です。

7:B/Sでは、利益は次のようになります。当然、金額はP/Lの金額と 一致します。

資産の部 > 負債・株主資本の部・・・黒字

資産の部 く 負債・株主資本の部・・・赤字

特くんゲームは、HPの動画「**経営特くんゲームのすすめ方**」でご案内していますので、ご高覧ください。

http://keiei-tokkunshi.jp/video/20131102.wmv

5) 事例紹介―「出没!アド街ック天国」

2013年10月26日(土)、テレビ東京の人気番組「出没!アド街ック天国」で、経営特訓ゲーム(KTG)が放映されました。

この番組は、「地域密着系都市型エンターテイメント」の副名称をもつバラエティ番組ですが、当日は"東十条特集"であり、ボードゲームメーカーの M 社が登場し、同社が製作した「経営特くんゲーム」のプレー場面が放映されたのです。

実際の撮影は、テレビ放映の約1カ月半前の9月7日(土)。場所は、東京上野の不忍池近くの公共施設でした。

1 卓 4 名でのプレー中にテレビカメラが入り、テーブル中央に置かれたKTG のゲーム版を囲んでのプレー場面をメインに、プレイヤーに対するインタビューなど、約10分間の撮影でした。

当日のプレイヤーは、広島市から遠路参加された税理士のI氏、東京銀座の教育研修会社のS社長(社労士)、ボードゲームメーカーM社の幹部社員S氏と本稿筆者・田村の4名でした。

競争入札(競売)で、4名が一斉にプライスカードを提示し、落札した瞬間の緊張場面などが撮影されました。

そして、いよいよ待望のテレビ放映日を迎えました。

撮影は、準備を含め約30分かかりましたが、テレビ放映はわずか1分足らず。 アッという間です。インタビュウ等は一切放映されず、少しガッカリでした。 約1分間の放映ですので、経営特くんゲーム(KTG)のPRには程遠いものが あります。

筆者個人としては、テレビ撮影の翌日から、診断士仲間や、友人、知人数名に 予告しておきましたので、テレビ放映の翌日から、早速、テレビを見た旨の連絡 が入ってきました。

驚いたことには、予告していない知人の数名からも、「テレビであなたを見たよ。 とても楽しそうだったね。」との電話を頂いたことです。意外に大きな反響でした。

人気のテレビ番組でオンエアーされ、広く世間に喧伝されたことは、今後、KTG の普及の契機となる嬉しい出来事であり、一定の評価がされます。

次回は、「**ゲームの戦い方・経営戦略の立て方**」を中心に解説いたします。

◆DVD「**経営特くんゲームのすすめ方**」と小冊子「**経営のゴールド免許の取り方**」を プレゼントします。下記よりお申し込みください。

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

\_\_\_\_\_\_

■キット BOX を頒布いたします■

「経営特くんゲーム」に関心があり、トライアルゲームを受講された方、または、これから体験したい方、向けに「キットBOX」と「マネジメント会計3表」(MO、B/S、P/L)等のゲームに必要な表、ならびに、記入方法、戦略・作戦の考え方を解説した「DVD」を添えて提供いたします。

◆購入方法はお問い合わせください。

E-Mail: happy@keiei-tokkunnshi.jp

◆価格 : 定価 70,000 円 (税別) 支払方法は、ご相談に応じます。

### ◆特典

- 「トライアルゲーム」および「マスター100講座」を5回、無料で受講できます。
- 2) 申請いただければ、審査の上、「認定経営特訓士」に登録して頂けます(有料)。
- 3) 更に、インストラクターを目指す方には、特別料金で受講できますので、係まで お問い合わせください。

\_\_\_\_\_

\*\*\*\*\* お知らせ \*\*\*\*\*\*

- ◆「トライアルゲーム」・「マスター20」(5時間コース)◆◆◆◆◆◆◆◆◆
  - ■「トライアルゲーム」(初回体験受講)の場合はテキスト代 1,000円 特典として (1)小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。
  - ■「マスター20」は、テキスト代込み 2,500円 2回目以降の受講希望者が対象です。5時間で2ゲームを体験します。 このコースを20回受講すれば「**認定経営特訓士**」として登録いたします。
    - またキットBOXの領布も受け付けています(有料)、
    - ・次の「マスター20」コースを受講して「認定経営特訓士」に申請できます。
  - ・両コースとも、同日開催いたします。HP をご高覧いただき、「トライアルゲーム」「マスター20」のうち、 どちらを受講希望するかを申し込みください。

- ★ 毎回、熱心な皆さんが参加されています。繰り返し参加されることによって、「経営力」がパワーアップされますとともに、「コミュニケーション力」も体得できます。
  - トライアルゲームを一度経験された方は、「認定経営特訓士」へのステップアップコース「マスター20」コースの受講をお勧めします。
    受講料は2回目から、資料代込み 2,500円(税込)、20回受講で「認定経営特訓士」として登録されます。
- 1)12月06日(土) 13:30~18:30 「経営特訓道場」JR 駒込駅南口 徒歩6分 東京メトロ南北線駒込駅1番出口 徒歩5分 ご案内は以下に掲載しています。

「マスター20」 http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf\_1\_66.pdf

「トライアルゲーム」http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf\_1\_67.pdf

- ◆経営特訓士資格認定講座◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆
- 1) 第11回の認定講座は、以下の日程です。

1 1月29(土)、30日(日) 10:00~18:30 「**経営特訓道場**」 JR 駒込駅南口 徒歩6 分 東京メトロ南北線駒込駅 1 番出口 徒歩 5 分

1日コースとの組み合わせで、2日間の履修とすることもできますので、ご相談ください。

ご案内は以下に掲載しています。

http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf\_1\_65.pdf

◆インストラクター資格認定講座◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

第6回 「経営特訓士インストラクター認定講座」は、

日程が決まり次第、ご案内いたします。原則土曜日に開催です。

10:00~18:30 「**経営特訓道場**」JR 駒込駅南口 徒歩6 分東京メトロ南北線駒込駅 1 番出口 徒歩5 分

認定インストラクターは、現在19名ですが、資格を持ちながら、HP上に未掲載 の方もおられます。今年中には新たに10名の方が誕生する見込みです。

http://keiei-tokkunshi.jp/staff.php

注)「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

http://keiei-tokkunshi.jp/?mail

◆パートナー会社の(株) I & C • HosBiz センターが、リーズナブルコストで "はがゆい" ところに手当てする安心と安全の「かかりつけ医」による「ビジネスドック」(企業の健康診断)のサービスを開始しました。

詳細は、以下のHPを参照ください。

http://www.hosbiz.net/pdf/dm.pdf

\_\_\_\_\_

◆プレゼントのお知らせ

「人生に五計あり」の保存版を作りましたので、ご希望の方は、

happy@keiei-tokkunshi.jp

でお申込みください。 折り返し、メールにて送付させていただきます。

\_\_\_\_\_

#### ◆編集後記

はやぶさのバックナンバーURL: http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php

「はやぶさ」の第109号を発行しました。

本号の編集後記は、編集責任者の石川が執筆しました。

\_\_\_\_\_

- ・衆議院の解散が本決まりとなりました。アベノミクスを評価しないというヒトが 51%と半数を超えていますが、支持政党は? の回答としては、自民党:35%、 民主党:9%と圧倒的に自民党という残念な結果です。 野党が小異にこだわり、かけ声だけで再編や大同団結が進まず、変わらず小党分立 で受け皿が出来ないうちに、総選挙となってしまいました。
- ・またまた、震度6の地震です。長野北部地震と命名されましたが、全半壊が87棟、 断水しているのが約690棟と比較的せまい範囲だったのは、不幸中の幸いでした。 被災された方々には、心からお見舞い申しあげます。

\_\_\_\_\_

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただきますと、発信する勇気と力が 湧いてきますので、皆様からのメールを心待ちしております。よろしくお願いします。

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

\_\_\_\_\_

一般社団法人 経営特訓士協会(略称:KTGA)

URL <a href="http://keiei-tokkunshi.jp/?mail">http://keiei-tokkunshi.jp/?mail</a>

アドレス: happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL:配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone\_river@hosbiz.net

\_\_\_\_\_