

はやぶさ 第7号 2012年12月21日(金)

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：(株) I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

メルマガ「はやぶさ」 第7回目の発信です。

◆10回シリーズ・その7

経営力のパワーアップを望むならば、ボード型マネジメントゲーム＝
経営特くんゲームで特訓する事が確実に体得できる「道」です。

*****本題*****

◆経営資源（人・モノ・金・しくみ・情報）は、一般的に次のように定義されています。

（1）企業経営を持続的に続けるのは、以下の5つの経営資源をバランス良く準備し、
活用する事なくしては、実現しません。

1）人・・・経営者・社員・協力者・パートナー・業界の長老・同窓会のつながり等
様々な人間としての絆とコミュニティ

2）モノ・・・土地・工場・店舗・生産設備・エネルギー系の設備・車輛等の生産財や
商品・材料・仕掛品等の棚卸資産等です。

3）金・・・資本金・借入金・社債等で具体的にはキャッシュですが、人やモノ・しくみ
・情報を確保するための資源です。

「金」は、企業の血液と云われるように、止まれば、企業は死にいたりします。

4）しくみ・・・人を育てるしくみ。モノを産み出し管理するしくみ。金を集め管理する
しくみ。情報をタイミングよく活用するしくみ等で、過去の経験知や困難を乗り越えて来た企業文化等の無形の資源です。

5）情報には、景況・金融政策・天候・ライバル企業情報・国際情勢・技術情報等、
経営の未来に戦略的に影響を与える「外部情報」があります。

それと「内部情報」である、社員のモチベーション、人間関係、金融機関との信頼関係、協力社との信頼関係、商品の売れ筋、儲け筋や資材の調達の安定性、月次決算や決算の財務状況等があります。

現在は、この情報資源の役割が飛躍的に高くなっており、企業の差別化要因にもなっています。

人・モノ・金は、使うと目減りして補充が必要ですが、“しくみ”と情報は、発信して使い込めば使い込む程、価値が高まり新たな価値を生み出す特性を持っているのが、大きな特徴です。

◆では、その経営資源をいかに活用して目的を達するかを、人を乗せて走行する「軽のボックスカー」、「家族向けのワゴン車」、「小型バスや大型バス」をイメージして、その運転にたとえて解説してみましょう。

*経営資源を次のように自動車運転に例えてみました。

- 1) 人＝ドライバー（経営者）、社員、お客さま、家族
- 2) モノ＝車体・エンジン・駆動機構・車輪・タイヤ・発電機・蓄電池・ラジエター系
・エアコン・ナビゲーター等のハード系
- 3) 金＝ガソリン・燃料
- 4) “しくみ”＝制御系のマイコン・安全機構・ナビゲーター機能・車検・始業終業点検
・保険・運転技能レベル等
- 5) 情報＝「内部情報」として、燃費、燃料残量、乗っている人のトイレ・食事の必要時間、目視や五感で観じる走行速度・バックミラーに映る車内外の風景・異音や振動の情報

報

「外部情報」として、道路情報・天候・ＳＳのある場所、同じルートの他の交通機関

の状況等、リスクとなる情報があります。

この５つの経営資源の現況を、総合的に判断して、ドライバーは目的地に、安全に予定された時間に着くように、計画し準備してドライブするわけです。

◆次回は、ゴールド免許を目指して・・・無事故無違反の安全経営のポイントを解説します・・・安全運転の技を体得しましょう

★今日の一言★

資金は企業の血液です。造血＝入銭と出血＝出銭、の循環バランスが崩れれば、企業活動は体調不全や死に（倒産）を招くことになります。

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：K T G A）

著者：理事長 平本 靖夫（C aptain 平本）

***** お知らせ *****

ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」のトライアルゲーム体験会
参加費無料（テキスト代 1,000 円）開催のご案内。

◆経営支援家向け

1. 1月26日（土）の午後：台東区 いきいきプラザ（J R秋葉原駅から徒歩5分）
2. 2月23日（土）の午後：さいたま市浦和区 新日本経営（J R浦和駅から徒歩5分）
3. 3月23日（土）の午後：さいたま市浦和区 新日本経営（J R浦和駅から徒歩5分）

◆経営者、後継者向け

1. 2月06日（水）の午後：北区 北とぴあ（J R王子駅から徒歩3分）
2. 3月06日（水）の午後：北区 北とぴあ（J R王子駅から徒歩3分）

下記アドレスにてお問い合わせください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

◆資格認定講座

- ・経営特訓士認定講座を開催

1月19（土）、20（日）：10時～18 アクセス日本橋（地下鉄 三越前駅1分）

3月16（土）、17（日）：10時～18 アクセス日本橋（地下鉄 三越前駅1分）

最低1回はトライアルゲームに参加している方が対象です。

注）「経営特くんゲーム」の概要は、下記のHPを参照ください。

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

=====

編集後記

「はやぶさ」の第7号を発行しました。

衆議院選挙は、自民党の圧勝に終わりましたが、経済状況が劇的に良くなるとは思えません。誠実に、地道に取り組み、知的財産を活用して、ニュービジネスを生み出す道を模索するしかないようです。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただけると、力が湧き
ありがたいです。皆様からのメールをお待ちしております。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：K T G A）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net

=====