

はやぶさ 第93号 2014年08月08日(金)

=====

発行責任者： 一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

理事長 平本 靖夫

（Captain 平本：（株）I&C・HosBiz センター）

編集責任者： 理事 石川 昌平

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

一般社団法人 経営特訓士協会

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

=====

メルマガ「はやぶさ」 第93回目の発信です、5回シリーズの第1回です。

著者：（株）I&C・HosBizセンター
石川 昌平

タイトル：部門別独立採算制度（BMAC） で 収益力ナンバー1！企業へ

***** 本題 *****

その1 *部門別独立採算制度（BMAC）のすすめ方

中小企業経営こそ実施しなければ、利益の“見える化”はできない

- 1・・・部門別独立採算制度（BMAC：部門別マネジメント会計システム）の部門とは
1）得意先別 2）仕入先別 3）地域別 4）部署別 5）個人別 6）商材別等
のことです。

中小企業では、製造業でも多様な商材や得意先を持っています。工事業では、土木・一般建設・造園・リフォーム・賃貸住宅・賃貸土地・保険・駐車場経営等の複合経営をしている企業は沢山あります。販売業でも、多様な商材や流通経路、顧客層を持っているのが普通です。

それを、ドンブリ勘定で、それぞれの収益性やキャッシュフローを知らないで経営したらどうなるでしょうか？

「企業経営のゴールド免許の取り方」に書かれているように、無免許運転の上、夜道にライト付けてない運転と同じで、ハイリスク経営となります。

＊「企業経営のゴールド免許の取り方」を希望者に進呈いたします。

下記よりお申し込みください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

2・・・部門別独立採算制度（BMAC：部門別マネジメント会計システム）の成功のポイントは、スピードと正確さです。

1）スピードを高めるには

（1）売上高・仕入高・在庫の受払を、完全発生主義で日々決算レベルで記録するため、仕事の流れ（JOBフロー）をスムーズに整備する。

（2）給与計算を、部署別に区分して、残業代も正しく行う。

・・・意外にできてない中小企業が多い

◆そうすれば、締日後3日営業日以内に月次決算（速報レベル）は可能になる。

2）正確さを高めるには、部門別に

（1）売上高、売上原価（製造原価）を正確に区分する

・・・販売管理システム・購買管理システムの活用

（2）特に人件費、物流費、広告費、販売経費等は、何のために使ったのかを把握して、経費を明確にする

・・・給与計算システム・会計システムの活用

(3) マネジメント会計システムの会計データのデータベース (DB) を構築するために、会計システム・販売管理システム・購買管理システム・給与計算システム等のコード体系を統合して設計する。

(4) 会計勘定科目を、管理会計用に再設計する。ここがポイントの一つです。従来の税務申告会計と管理会計の違いを、以下の表にまとめました。

	【税務・財務申告会計】	【管理会計】
1) 情報の利用者	1) 株主・金融機関・税務署等	1) 経営者、管理者等の当事者
2) 利用目的	2) 投資・融資・課税	2) 意思決定、収益管理、コスト管理 キャッシュフロー管理
3) 対象期間	3) 過去	3) 現在・未来
4) 法の規制	4) 会社法、税法、その他 会計基準・規則等	4) 特になし 経営者・管理者が活用できれば良い

3・・・正確さを実現するには、現場での「仕事の基本」を体得する

1) 会計の基本ルールを守る

- ・ 即時処理をする・・・後ではだめ・品物もお金も伝票も POS レジのように扱う
- ・ 1 対 1 のルールを厳守する・・・無伝票でモノ・金・人を動かさない
- ・ 確認・照合一消込みを行い、ダブルチェック・目で見える管理を習慣付ける

2) 貸借対照表 (B/S) の現金、売掛金・棚卸資産、買掛金・未払金等の残高を資金繰り表に反映する・・・キャッシュフローの“見える化”

3) 日常の業務処理と会計・販売管理処理・給与計算等が一元管理されて、ワンインプット (一回入力) で、重複入力しないような処理方法とする・・・ムダ・ロスを防ぐ、人時生産性 (1 人当たりの営業利益) も上がる。

4) 発生主義で売上と仕入・在庫が 1 対 1 で対応していて、正しい期間損益が得られるように即時処理する

5) 実印 (代表印)・銀行印・角印等の管印鑑の管理、契約書・借入の書類・申請書等の管理、銀行口座等のカード・会社のクレジットカード・コンピューターやその他の

セキュリティ等のパスワード・カギ等管理をきちんと行う。

6) カギは泥棒を防ぐというより、善人が出来心を起こさないためにあると言われて
いるが、会社のお金や資産についても出来心による不正をさせない。

***この仕事の基本を体得するには、経営特くんゲームが最適です。**
以下を参照ください。

アドレス：<http://keiei-tokkunshi.jp/ktg01.html>

部門別独立採算制度（BMAC）の中身について、これから4回にわたり解説します。

***部門別管理会計の導入・人時生産性の向上対策については、**
以下にて資料請求してください。

アドレス：<http://www.hosbiz.net/pdf/dm.pdf>

◆DVD「経営特くんゲームのすすめ方」と小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を
プレゼントします。下記よりお申し込みください。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

***** お知らせ *****

◆「トライアルゲーム」・「マスター100」（5時間コース）◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

■「トライアルゲーム」（初回体験受講）の場合はテキスト代 1,000円
特典として（1）小冊子「経営のゴールド免許の取り方」を差し上げます。

■「マスター100」は、テキスト代込み 2,500円
2回目以降の受講希望者が対象です。5時間で2ゲームを体験します。
このコースを20回受講すれば「認定経営特訓士」として登録いたします。

=====

◆プレゼントのお知らせ

「人生に五計あり」の保存版を作りましたので、ご希望の方は、

happy@keiei-tokkunshi.jp

でお申込みください。

折り返し、メールにて送付させていただきます。

=====

◆編集後記

はやぶさのバックナンバーURL：<http://keiei-tokkunshi.jp/maga.php>

「はやぶさ」の第93号を発行しました。

本号の編集後記は、編集責任者の石川が執筆しました。

=====

残暑お見舞い申し上げます。

・この度は、台風12号の影響による荒天は8/1から3日も続き、四国を中心に猛烈な雨が降りました。高知、徳島、愛媛、宮崎4県で計約55万人（3日午後5時時点）に避難指示や避難勧告が出ました。

高知市内では、河川が氾濫するまえに、下水道からの逆流で1mも冠水した地区もあります。また、山間部では、大きな木が土砂崩れで倒れ、川に押し流されて、2次災害も危険が高まっています。

・関東でも、栃木県で局地的に大雨が降っています。（8/7現在）
これ以上被害が広がらないように祈るばかりです。

・相変わらず、血なまぐさい陰惨な事件が続いています。かつては、暴力団同士の抗争等

で起きた殺人が多かったのですが、一般人が無感覚で殺人をおかすようになってしまったのですね。

やはり、世の中の歪みというか、未来への希望を失った閉塞感というか、そうしたことが、人間の理性と倫理観を狂わせているのでしょうか？

明るい未来をアリアリと描いて元気に参りましょう。

読者の皆様から、ご要望や率直なご意見をいただきますと、発信する勇気と力が湧いてきますので、皆様からのメールを心待ちしております。よろしくお願いいたします。

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

http://asu12.com/d.php?t=test&m=stone_river@hosbiz.net
